

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 1 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

**Misión**

Generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno.**

Las estrategias de Pemex Exploración y Producción mantienen alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), el Programa Sectorial de Energía (PROSENER), así como con la Estrategia Nacional de Energía.

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND.

La Estrategia Nacional de Energía vigente representa la base para orientar las actividades de Petróleos Mexicanos (PEMEX) alineadas a la visión de largo plazo del sector energético.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar las estrategias de Pemex Exploración y Producción en el marco de los programas del Gobierno:

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos, incluidos los de yacimientos no convencionales de lutitas.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 2 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.

De esta manera, las estrategias de Pemex Exploración y Producción se enmarcan en torno a los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación de la entidad para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

**Objeto**

De acuerdo a lo que se señala en el Acuerdo de Decreto de Creación de la Empresa Productiva del Estado Pemex Exploración y Producción, tiene por objeto exclusivo la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, en el territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero. Para lo anterior, podrá realizar las actividades siguientes:

- I. Llevar a cabo los estudios y actividades exploratorias.
- II. Administrar los pozos, campos y reservas descubiertas de hidrocarburos.
- III. Desarrollar campos de producción de hidrocarburos.
- IV. Administrar los servicios integrales de intervenciones a pozos y el suministro y logística de equipos, en el territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero.
- V. Llevar a cabo servicios integrados de mantenimiento y aseguramiento de confiabilidad de ductos e instalaciones marinas y terrestres en territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 3 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

- VI. Llevar a cabo la recolección y comercialización de hidrocarburos por cuenta propia o a favor de terceros, conforme a las disposiciones aplicables.
- VII. Participar por si o mediante alianza, asociación en participación o consorcio con otras sociedades, en las licitaciones y celebrar contratos para la exploración y extracción de hidrocarburos con la Comisión Nacional de Hidrocarburos y cualquier otro acto relacionado con dichas actividades.
- VIII. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto exclusivo.
- IX. Crear empresas filiales y participar en asociaciones y alianzas, así como participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, que se requieran para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales que emita el Consejo de Administración de PEMEX.
- X. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX.
- XI. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto exclusivo.
- XII. Preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto exclusivo.
- XIII. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, invenciones, dibujos y modelos industriales, avisos

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 4 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

comerciales, procesos, metodologías y procedimientos industriales y para la elaboración de productos y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial.

- XIV. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto exclusivo.
- XV. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros.
- XVI. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto exclusivo.
- XVII. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas.
- XVIII. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto exclusivo.
- XIX. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades, deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional. Asimismo, Pemex Exploración y Producción deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 5 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

y visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo, que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

**Objetivos Estratégicos y Estrategias**

A continuación se presentan los objetivos y estrategias planteados en el Plan de Negocios relativos a Pemex Exploración y Producción:

<b>Objetivos estratégicos</b>	<b>Estrategias</b>
OE.1. Incrementar reservas con criterios de sustentabilidad y costos competitivos.	Fortalecer la eficiencia y rentabilidad en el desempeño exploratorio. Consolidar la captura de valor en las áreas asignadas a PEMEX. Asegurar la caracterización y delimitación de nuevos descubrimientos. Fortalecer el portafolio de exploración mediante el acceso a nuevas áreas.
OE.2. Extraer hidrocarburos con costos competitivos y aprovechando las alternativas fiscales del nuevo marco regulatorio.	Incrementar eficiencia operativa mediante la incorporación de mejores prácticas. Optimizar Portafolio y maximizar su valor a través de farm out, devoluciones, migraciones, aprovechar el marco regulatorio para acceder a términos fiscales competitivos, y optimizar la asignación de capital. Reactivar pozos y acelerar desarrollo de campos. Incrementar factores de recuperación en campos productores. Relanzar Chicontepec con un nuevo paradigma de negocios. Acelerar exploración y desarrollo de aceite y gas en lutitas. Capturar Campos Estratégicos a través de rondas de licitación, farm in y potenciales adquisiciones.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 6 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

**Metas y resultados esperados**

Los programas y proyectos que soportan a las estrategias de la Empresa, han permitido proyectar las siguientes metas para el ejercicio fiscal 2017 (1), con base en el Programa Operativo Anual.

		<b>Anual</b>	<b>Promedio Diario</b>	<b>Unidad de Medida</b>
Perforar pozos (2)	Exploratorios	0		Pozos
	Desarrollo	156		Pozos
Producir:	Petróleo crudo	702,632.4	1,925.0	(miles de) barriles
	Gas natural (3)	1,842,368.4	5,047.6	(millones de) pies cúbicos
	Condensados (4)	11,634.6	31.9	(miles de) barriles
Comercializar:	Petróleo crudo			
	En el mercado interno (5)	404,861.6	1,109.2	(miles de) barriles
	En el mercado externo (6)	281,638.2	771.6	(miles de) barriles

Notas: El cumplimiento de estas metas puede ser afectado por la disponibilidad de los recursos presupuestales en tiempo y monto. (1) Considera ingresos derivados de la Reforma Energética por un monto de 16.8 MMMpesos; (2) Se refiere al número de pozos a terminar; (3) Incluye nitrógeno y CO2; (4) Condensados entregados a plantas; (5) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial; (6) Crudo Carga a 60°F.