

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 1 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

Con base en diversos análisis de planeación y en atención al cumplimiento de su mandato, Petróleos Mexicanos (PEMEX), define su marco estratégico de referencia para dirigir su estrategia institucional, de la siguiente manera:

**Nuestra razón de ser**

Maximizar el valor del petróleo para México.

**Nuestra misión**

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

**Nuestros valores**

1. Decisiones en función del valor que aportan a PEMEX.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.
6. Trabajo en equipo para lograr las metas de PEMEX.
7. Orgullo de pertenecer a Petróleos Mexicanos.

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno**

Petróleos Mexicanos establece su estrategia en el marco de la Política Energética Nacional, a través de la alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), el Programa Sectorial de Energía (PROSENER), así como con la Estrategia Nacional de Energía (ENE).

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 2 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND. La ENE vigente representa la base para orientar las actividades de PEMEX alineadas a la visión de largo plazo del sector energético.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y, a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar la planeación estratégica de Petróleos Mexicanos en el marco de los programas del Gobierno:

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos, incluidos los de yacimientos no convencionales como los lutita.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de Petróleos Mexicanos.
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento en la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 3 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

De esta manera, los objetivos estratégicos y estrategias de PEMEX Mexicanos seguirán enmarcándose en torno a los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

**Objetivos institucionales**

El nuevo marco legal para operar PEMEX establece condiciones para enfocar las operaciones hacia aquellas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para adquirir tecnología y conocimiento a través de alianzas y asociaciones. De acuerdo con la Ley de Petróleos Mexicanos, su fin consiste en "Generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano".

Para lo anterior, la regulación le permite a PEMEX realizar, sólo o en alianza, en el país o en el extranjero, las siguientes actividades:

- Proyectos de ingeniería, investigación, actividades geológicas, geofísicas, supervisión, prestación de servicios a terceros relacionados con la exploración y extracción
- Generación y comercialización de energía eléctrica
- Migraciones, farm out y contratos de exploración y extracción
- Comercialización de productos y servicios tecnológicos resultantes de la investigación y el desarrollo tecnológico, así como la formación de recursos humanos altamente especializados.
- La refinación, transformación, almacenamiento, distribución, venta, exportación e importación de petróleo e hidrocarburos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 4 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

- Procesamiento de gas y actividades industriales y comerciales de la petroquímica.

A continuación se presentan los objetivos y estrategias planteados en el Plan de Negocios:

<b>Objetivos estratégicos</b>	<b>Estrategias</b>	<b>EPS responsable</b>
OE.1. Incrementar reservas con criterios de sustentabilidad y costos competitivos.	Fortalecer la eficiencia y rentabilidad en el desempeño exploratorio.  Consolidar la captura de valor en las áreas asignadas a PEMEX.  Asegurar la caracterización y delimitación de nuevos descubrimientos.  Fortalecer el portafolio de exploración mediante el acceso a nuevas áreas.	Pemex Exploración y Producción
OE.2. Extraer hidrocarburos con costos competitivos y aprovechando	Incrementar eficiencia operativa mediante la incorporación de mejores prácticas.	Pemex Exploración y Producción

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 5 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

<p>las alternativas fiscales del nuevo marco regulatorio.</p>	<p>Optimizar Portafolio y maximizar su valor a través de farm out, devoluciones, migraciones, aprovechar el marco regulatorio para acceder a términos fiscales competitivos, y optimizar la asignación de capital.</p> <p>Reactivar pozos y acelerar desarrollo de campos.</p> <p>Incrementar factores de recuperación en campos productores.</p> <p>Relanzar Chicontepec con un nuevo paradigma de negocios.</p> <p>Acelerar exploración y desarrollo de aceite y gas en lutitas.</p> <p>Capturar Campos Estratégicos a través de rondas de licitación, farm in y potenciales adquisiciones.</p>	
---	---	--

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 6 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

<p>OE.3. Enfocar la comercialización de productos y servicios en mercados objetivo.</p>	<p>Atender mercados objetivos de petrolíferos, gas LP y gas natural.</p> <p>Desarrollar la comercialización y mercados de productos y combustibles industriales.</p> <p>Desarrollar la comercialización y mercados de combustibles de transporte.</p>	<p>Pemex Transformación Industrial</p>
<p>OE.4. Eficientar actividades y operaciones en la cadena de valor de transformación industrial.</p>	<p>Incremento en la eficiencia operativa, por mejoras en mantenimiento y operación; así como modificaciones de prácticas operativas, infraestructura en el Sistema Nacional de Refinación y Centro Petroquímico Cangrejera.</p> <p>Incremento en la eficiencia operativa por mejoras en mantenimiento y operación en Centros de Proceso de Gas</p>	<p>Pemex Transformación Industrial</p>

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 7 de 7</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

	Eficiencia administrativa y financiera competitiva.	
--	---	--

Se elabora una estrategia transversal del corporativo orientada a mejorar el uso del recurso:

OE 1, 2, 3 y 4	Eficiencia administrativa y financiera competitiva	Pemex Corporativo
----------------	--	-------------------