

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 1 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Misión

Proporcionar servicios de logística de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, de manera rentable y sustentable, con altos estándares de competitividad, calidad, confiabilidad y seguridad; para generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

El actuar de Pemex Logística está enfocado en fortalecer la capacidad de ejecución, en reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional, así como en robustecer la infraestructura de transporte y distribución de gas natural, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad, oportunidad y precios competitivos.

Bajo los principios de austeridad, honestidad y erradicación de la corrupción, prioridades que orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2019 y, tomando en consideración las Directrices que se definan en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX seguirá enmarcando sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país.

Dentro de la Directriz 3 "Desarrollo económico incluyente", PEMEX participa en el fomento al sector energético como palanca para el desarrollo nacional, en el marco de los principios rectores de austeridad, honestidad y el combate a la corrupción.

Asimismo, se da cumplimiento a lo establecido en el marco jurídico actual, particularmente en lo referente a las actividades permitidas señaladas en la Ley de Hidrocarburos y al acceso abierto de la infraestructura de almacenamiento y transporte que facilite la apertura del mercado de combustibles en México.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 2 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Vinculación con el Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Logística operará de acuerdo al Plan de Negocios de PEMEX, y se conducirá con base en la planeación y visión estratégica aprobada para la empresa por el Consejo de Administración. Para ello, Pemex Logística se coordinará con las otras empresas productivas subsidiarias de PEMEX, en términos de los acuerdos de dicho cuerpo colegiado.

El Plan de Negocios de PEMEX se enfoca en alcanzar dos objetivos principales:

- Focalización del negocio en actividades estratégicas;
- Mejorar la eficiencia y eficacia operativa.

Pemex Logística, en consecuencia, enfoca sus estrategias hacia la obtención de dichos objetivos.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX:

Pemex Logística tiene como principal objetivo estratégico el de transformarse en una empresa de logística competitiva, al pasar de:

- Un acervo de activos diseñados para atender un solo cliente (PEP o TRI), sin redundancias y sin enfrentar competencia.
- Orientación de la infraestructura a asegurar el abasto sin considerar costo de suministro, ni redundancias.
- Prestar servicios como parte de una empresa integrada con falta de orientación al mercado.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 3 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

A:

- Una empresa de logística con varios clientes y en un mercado competitivo.
- Tener tarifas topes reguladas.
- Una empresa que oferte servicios de manera rentable y competitiva.

Asimismo, cuenta con la oportunidad de aprovechar su infraestructura, conocimiento, experiencia y la posibilidad de alianzas en un mercado con buenas perspectivas de crecimiento.

Los objetivos específicos y estrategias definidos en el Plan de Negocios a desarrollar por Pemex Logística para 2019 son los siguientes:

Objetivos Específicos	Estrategias
1. Reducción de costos y modernización de infraestructura.	<ul style="list-style-type: none">• Reducción de costos.• Eficiencia operativa.
2. Fortalecimiento de la confiabilidad de los negocios logísticos.	<ul style="list-style-type: none">• Temporada abierta.• Proyectos de almacenamiento.• Proyectos de transporte por ducto, terrestre y marítimo.
3. Focalización de los mercados más rentables y estratégicos.	<ul style="list-style-type: none">• Concentración en las líneas de negocio Principales.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 4 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Objetivos y acciones relevantes para el año 2019 en inversión.

Actualmente PEMEX y sus empresas productivas subsidiarias pueden enfocarse en las actividades que generen mayor valor, ampliar el alcance de las actividades que la empresa puede realizar, así como obtener recursos, tecnología y conocimiento.

El mercado de servicios logísticos de hidrocarburos de crudo y petrolíferos se estima con un gran potencial de crecimiento en un futuro inmediato, por lo que se espera una fuerte inversión en almacenamiento, transporte por ducto, así como en instalaciones de tratamiento y logística primaria.

En este contexto, los participantes se encuentran a la expectativa de los resultados de las distintas etapas de la Temporada Abierta de Pemex Logística para la reserva de capacidad. Este proceso es crucial para el mercado, porque permitirá a terceros la utilización de la capacidad disponible en el país, determinará las tarifas de mercado de los principales servicios logísticos y enviará las señales correctas sobre la demanda y necesidades específicas de inversión para el sector, lo que a su vez servirá para definir las alianzas y asociaciones requeridas para Pemex Logística en un contexto de múltiples clientes, socios y competidores.

Acciones relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas de inversión.

- Para hacer eficiente la Logística Primaria se contemplan inversiones para tratamiento, transporte y almacenamiento de crudo, así como para la entrega de gas húmedo amargo a plantas de proceso.
- Referente al transporte de refinados por ductos se analiza la optimización de infraestructura de Pemex Logística, y en su caso, construcción de ductos nuevos e infraestructura de almacenamiento, por ejemplo, en la península de Yucatán (Progreso-Mérida-Cancún) y en el sistema Tuxpan - Tula.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 5 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

- El almacenamiento de petrolíferos dará servicio tanto a PEMEX como a empresas privadas, por lo que se requiere incrementar la capacidad de terminales estratégicas en asociación con terceros.
- Asimismo, se contempla mejorar la eficiencia de las operaciones portuarias de Madero, Salina Cruz, Tuxpan y Pajaritos y en la terminal marítima Dos Bocas.
- Se tiene previsto, además, fortalecer la confiabilidad e incrementar la utilización de la infraestructura logística, principalmente en:
 - Transporte, guarda y manejo de crudo en Dos Bocas;
 - Mejora de la integridad de ductos de petrolíferos y la confiabilidad de sus estaciones de bombeo;
 - Adquisición de equipos de medición y contratación de servicios de control de calidad de productos;
 - Renovación de embarcaciones (remolcadores y chalanes) para la flota menor.

Objetivos y acciones relevantes para el año 2019 en Operación.

Los principales objetivos para el año 2019 se enfocan en el cumplimiento de metas de desempeño operativo, sostenimiento de los estándares de confiabilidad operacional, mejoramiento del desempeño en materia de seguridad, salud en el trabajo y protección ambiental (SSPA), fortalecimiento de las acciones en temas como medición, balances, monitoreo y control, así como detección oportuna y disminución de pérdidas no operativas.

Acciones relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas de operación:

- Administración de los contratos de fletes para el transporte terrestre de productos refinados y embarcaciones en terminales marítimas.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 6 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

- Optimización de la logística del movimiento de productos entre los distintos centros de trabajo por ductos, buquetanque, autotanque y carrotanque.
- Reparación en dique seco de buquetanques de la flota mayor para el transporte de crudo y petrolíferos y certificación internacional de dos buquetanques.
- Mantenimiento y recalificación conforme a normatividad vigente de carrotanques para el transporte de refinados.
- Refaccionamiento y adquisición de materiales para mantenimientos en terminales, sistemas de ductos y embarcaciones a fin de cumplir con las metas de los programas de Confiabilidad Operacional.
- Mantenimiento a equipo de seguridad y contraincendio en centros de trabajo, para el cumplimiento de los objetivos y metas definidas en los programas de SSPA.
- Inspección, certificación, mantenimiento y calibración de equipos para asegurar una medición en volumen y calidad confiable, completa y oportuna en terminales terrestres y marítimas, así como los sistemas de transporte por ducto.
- Seguimiento de balances, diferencias en transporte y almacenamiento de crudo y petrolíferos.
- Detección de fugas y determinación de pérdidas volumétricas derivadas de tomas clandestinas.
- Seguros y fianzas para la infraestructura y personal que labora en las instalaciones de Pemex Logística.
- Servicio de Acondicionamiento y Deshidratación de las corrientes aceite crudo.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 7 de 7
-----------------	---------------------	---------------

Metas Estratégicas comprometidas por la Entidad

Transportar	Anual	Promedio diario	Unidades
Petrolíferos por ducto	370,475	1,015	Miles de barriles
Petróleo crudo por ducto	328,500	900	Miles de barriles
Gas licuado por ducto	46,720	128	Miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque	57,670	158	Miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque	123,640	339	Miles de barriles
Petrolíferos por carros tanque	27,010	74	Miles de barriles
Almacenar			
Petrolíferos	939,875	2,575	Miles de barriles
Repartir localmente			
Petrolíferos	286,929	786	Miles de barriles