

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 1 de 9
-----------------	--	----------------------

Misión

Generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Bajo los principios de austeridad, honestidad y erradicación de la corrupción, prioridades que orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2019 y, tomando en consideración las Directrices que se definan en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX seguirá enmarcando sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país.

Dentro de la Directriz 3 "Desarrollo económico incluyente", PEMEX participa en el fomento al sector energético como palanca para el desarrollo nacional, por lo que se definen las siguientes líneas de acción:

- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento de la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional a través de la inversión para la rehabilitación de las refinerías existentes y el inicio de la construcción de una nueva refinería.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 2 de 9
-----------------	--	----------------------

De esta manera, las estrategias de Pemex Transformación Industrial se enmarcan en los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

Objeto

De acuerdo con lo que se señala en el Acuerdo de Decreto de Creación de la Empresa Productiva Subsidiaria del Estado Pemex Transformación Industrial, ésta tiene por objeto las actividades de refinación, transformación, procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio al público, elaboración y venta de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos.

Para lo anterior podrá, además, realizar las actividades siguientes:

1. Llevar a cabo el almacenamiento, transporte, distribución, compresión, descompresión, licuefacción, regasificación de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos, sujetándose a las disposiciones jurídicas aplicables;
2. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;
3. Crear empresas filiales y participar en asociaciones y alianzas, así como participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, que se requieran para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 3 de 9
-----------------	--	----------------------

4. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;
5. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;
6. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;
7. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, invenciones, dibujos y modelos industriales, avisos comerciales, procesos, metodologías y procedimientos industriales y para la elaboración de productos y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial;
8. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;
9. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo, sin limitar, la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;
10. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 4 de 9
-----------------	--	----------------------

11. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;
12. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto; y,
13. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para contribuir al desarrollo nacional.

Pemex Transformación Industrial podrá llevar a cabo las actividades en el país, en su zona económica exclusiva o en el extranjero.

Asimismo, Pemex Transformación Industrial deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Transformación Industrial, congruente con lo planteado en el Plan de Negocios de PEMEX, se enfocará en el objetivo estratégico de mejorar el balance financiero, mantener las instalaciones con una operación segura y confiable, y conservar una participación de mercado rentable.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 5 de 9
-----------------	--	----------------------

Objetivos Específicos e Iniciativas Estratégicas

A continuación se presentan los objetivos específicos y las estrategias contenidos en el planteamiento estratégico de Pemex Transformación Industrial, relacionados con las operaciones a programar:

Objetivos Específicos	Estrategias
OE.1. Incrementar la confiabilidad, fortalecer la seguridad y minimizar el impacto ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el desempeño y fortalecer la ejecución del Sistema SSPA-CO. • Contener y reducir paros no programados en plantas de proceso.
OE.2. Estabilizar las operaciones y maximizar la rentabilidad de las instalaciones productivas.	<ul style="list-style-type: none"> • Normalizar las operaciones en niveles óptimos de proceso en refinerías y racionalizar el uso de la energía en los procesos. • Mantener la eficiencia y continuidad operativa en los Centros Procesadores de Gas y Petroquímicos.
OE.3. Concentrarse en actividades sustantivas.	<ul style="list-style-type: none"> • Llevar a cabo las actividades que sean necesarias para el inicio de la construcción de una nueva refinería • Desarrollar proyectos y oportunidades de negocio que incrementen la rentabilidad,

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 6 de 9
-----------------	--	----------------------

	<p>eficiencia y el cumplimiento normativo ambiental.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar proyectos en instalaciones existentes que aseguren la operación confiable, mediante modernizaciones y mantenimientos.
OE.4. Optimizar el abasto y maximizar la captura de márgenes comerciales.	<p>Abasto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Optimizar el suministro. <p>Comercialización:</p> <ul style="list-style-type: none"> Implementar con éxito una oferta de valor comercialmente atractiva, por tipo de cliente y producto y maximizar participación en mercados relevantes.

Metas y resultados esperados

		Promedio Anual	Promedio Diario	Unidad de Medida
Producir:	Gas seco ⁽¹⁾	882,521.4	2,417.9	(millones de) pies cúbicos

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 7 de 9
-----------------	--	----------------------

	Gas licuado ⁽²⁾	45,221.7	123.9	(miles de) barriles
	Petrolíferos ⁽³⁾	331,627.4	908.6	(miles de) barriles
	Etano	29,772.8	81.6	(miles de) barriles
	Gasolinas naturales	16,980.8	46.5	(miles de) barriles
	Azufre	662.6	1.8	(miles de) toneladas
	Metanol ⁽⁴⁾	163.4	0.4	(miles de) toneladas
	Aromáticos y Derivados ⁽⁵⁾	922.6	2.5	(miles de) toneladas
	Otros ⁽⁶⁾	1,442.6	4.0	(miles de) toneladas
Comercializar: En el mercado interno	Gas seco	781,309.6	2,140.6	(millones de) pies cúbicos
	Gas licuado	64,537.3	176.8	(miles de) barriles
	Petrolíferos	486,469.9	1,332.8	(miles de) barriles
	Etano ⁽⁷⁾	18,494.6	50.7	(miles de) barriles
	Azufre	663.8	1.8	(miles de) toneladas
	Metanol	101.1	0.3	(miles de) toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 8 de 9
-----------------	--	----------------------

	Aromáticos y Derivados	156.2	0.4	(miles de) toneladas
	Otros ⁽⁸⁾	904.1	2.5	(miles de) toneladas
Comercializar: En el mercado externo	Exportaciones			
	Gas licuado ⁽⁹⁾	33.0	0.1	(miles de) barriles
	Petrolíferos	39,834.0	109.1	(miles de) barriles
	Gasolinas naturales	13,555.7	37.1	(miles de) barriles
	Aromáticos ⁽¹⁰⁾	34.6	0.1	(miles de) toneladas
	Importaciones			
	Crudo ligero	33,909.1	92.9	(miles de) barriles
	Gas húmedo dulce	91,800.0	251.5	(millones de) pies cúbicos
	Gas seco	588,169.6	1,611.4	(millones de) pies cúbicos
	Gas licuado ⁽¹¹⁾	21,660.3	59.3	(miles de) barriles
	Petrolíferos	234,884.9	643.5	(miles de) barriles
	Petroquímicos	81.0	0.2	(miles de) toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 9 de 9
-----------------	--	----------------------

- (1) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos.
- (2) Considera procesos de refinación y criogénicos.
- (3) Se refiere a los procesos de refinación y criogénicos, no considera gas LP.
- (4) Se refiere a la producción de Pemex Transformación Industrial.
- (5) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos.
- (6) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butanos, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada.
- (7) Considera venta de etano a privados.
- (8) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, propileno grado refinería y químico, especialidades petroquímicas, hidrógeno y gas nafta.
- (9) Incluye propano y butano.
- (10) Considera aromina 100, benceno, estireno, gasnafta, xilenos y tolueno.
- (11) Incluye propano.

El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.