

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 1 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

Con la finalidad de cumplir con el fin de generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano, Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

**Nuestra razón de ser**

Maximizar el valor del petróleo para México y contribuir para lograr la soberanía energética.

**Nuestra misión**

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

**Nuestros valores**

1. Decisiones en función del valor que aportan a PEMEX.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.
6. Trabajo en equipo para lograr las metas de PEMEX.
7. Orgullo de pertenecer a PEMEX.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 2 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno**

Bajo los principios de austeridad, honestidad y erradicación de la corrupción, prioridades que orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2019 y tomando en consideración las Directrices que se definan en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX seguirá enmarcando sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país y buscar la soberanía energética.

Por ello, la nueva administración federal ha delineado tres grandes prioridades de la política de inversión en la empresa. En primer lugar será estabilizar la producción de petróleo crudo para detener la caída de la producción; la estrategia será que en el mediano plazo se logre revertir la tendencia de caída y se logre un crecimiento de la producción de petróleo. En segundo lugar, está rehabilitar las seis refinerías que integran el sistema nacional de refinación de la empresa; el objetivo será asegurar la confiabilidad de la operación que nos permita incrementar el nivel del proceso de crudo y con ello incrementar la producción de productos refinados, especialmente de gasolinas y diésel. Alineado con esta segunda prioridad, está la de reducir la dependencia energética que tenemos con las elevadas importaciones de gasolinas y diésel que está realizando nuestro país actualmente. Para ello, la tercera prioridad será el inicio de la construcción de una nueva refinería. Asimismo, se contemplan recursos de inversión para el mantenimiento de plantas procesadoras de gas, de ductos y de instalaciones de logística, de etileno y fertilizantes.

Dentro de la Directriz 3: "Desarrollo económico incluyente", se puede vincular la planeación estratégica de PEMEX, entre los que se incluyen los siguientes compromisos, estrategias y líneas de acción en materia energética de PEMEX:

- El fomento al sector energético como palanca para el desarrollo nacional.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 3 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento en la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional con la rehabilitación de las seis refinerías y el inicio de la construcción de una nueva.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**Estrategia institucional**

Actualmente PEMEX pueda enfocar sus operaciones hacia aquéllas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para que Pemex pueda adquirir o complementar recursos, capacidades y competencias.

Conforme a lo anterior, el Plan de Negocios 2017-2021 plantea aprovechar la oportunidad de utilizar todos los instrumentos y la flexibilidad que tiene Pemex, focalizándose en actividades estratégicas, así como en la eficiencia y eficacia operativa. Los retos, objetivos estratégicos y las oportunidades sobre los que deberán enfocarse cada una de las Empresas Productivas Subsidiarias son:

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 4 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

<b>EPS</b>	<b>Reto u Objetivo estratégico</b>	<b>Oportunidad</b>
Pemex Exploración y Producción	Reemplazar la caída de la producción de Cantarell, estabilizar la producción y eventualmente incrementar la plataforma de manera rentable, segura y sustentable.	Pemex contará con el apoyo del Gobierno Federal para incrementar sus recursos de inversión.
Pemex Perforación y Servicios	Transitar de ser una compañía de perforación y servicios para Pemex Exploración y Producción a una compañía capaz de competir en el mercado por contratos de otras compañías.	Contar con todas las herramientas para lograrlo: activos y personal con conocimiento de campos mexicanos.
Pemex Transformación Industrial	Mejorar el balance financiero, mantener las instalaciones con una operación segura y confiable y conservar una participación de mercado rentable.	Mejorar la operación de las refinerías, así como reconocer y mejorar la eficiencia y la confiabilidad y fortalecer su capacidad productiva con el inicio de la construcción de una nueva refinería con el apoyo del Gobierno Federal para incrementar sus recursos de inversión.
Pemex Logística	Transformarse en una empresa logística que oferta servicios de manera rentable y competitiva.	Aprovechar infraestructura, conocimiento y experiencia en

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 5 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

		un mercado abierto con buenas perspectivas de crecimiento.
Pemex Etileno	Mejorar la confiabilidad operativa y asegurar el suministro de materia prima.	Consolidarse como una empresa rentable con márgenes atractivos, diversificar el portafolio de productos e implementar alianzas estratégicas para servicios secundarios.
Pemex Fertilizantes	Reestructurar las empresas para maximizar su valor.	Pemex tiene a su alcance los instrumentos para integrar el amoníaco a la cadena de valor, reactivar la producción de amoníaco y la Urea, así como recuperar la capacidad, eficiencia y confiabilidad operativa de Fertinal.

**Metas y resultados esperados**

	<b>Promedio</b>	<b>Promedio</b>	<b>Unidad de</b>
	<b>Anual</b>	<b>Diario</b>	<b>Medida</b>
Perforar pozos (1)			
Exploratorios	62		Pozos

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 6 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

Desarrollo	292		Pozos
Producir:			
Petróleo crudo	657,375.0	1,801.0	(miles de) barriles
Gas natural (2)	1,576,985.0	4,320.5	(millones de) pies cúbicos
Condensados (3)	9,570.2	26.2	(miles de) barriles
Gas seco (4)	882,521.4	2,417.9	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado (5)	45,221.7	123.9	(miles de) barriles
Petrolíferos (6)	331,627.4	908.6	(miles de) barriles
Etano	29,772.8	81.6	(miles de) barriles
Gasolinas naturales	16,980.8	46.5	(miles de) barriles
Azufre	662.6	1.8	(miles de) toneladas
Petroquímicos	3,376.3	9.3	(miles de) toneladas
Metanol (7)	163.4	0.4	(miles de) toneladas
Aromáticos y derivados (8)	922.6	2.5	(miles de) toneladas
Otros (9)	1,442.6	4.0	(miles de) toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 7 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

Comercializar:			
En el mercado interno			
Petróleo crudo (10)	295,061.2	808.4	(miles de) barriles
Gas seco	781,309.6	2,140.6	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado	64,537.3	176.8	(miles de) barriles
Petrolíferos	486,469.9	1,332.8	(miles de) barriles
Etano (11)	18,494.6	50.7	(miles de) barriles
Azufre	663.8	1.8	(miles de) toneladas
Derivados del metano	2,593.3	7.1	(miles de) toneladas
Aromáticos y derivados	156.2	0.4	(miles de) toneladas
Otros	1,776.7	4.9	(miles de) toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			
Petróleo crudo (12)	362,283.4	992.6	(miles de) barriles
Gas licuado (13)	33.0	0.1	(miles de) barriles
Petrolíferos	39,834.0	109.1	(miles de) barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>TYT Pemex Consolidado</b>	<b>Página 8 de 8</b>
-----------------	------------------------------	----------------------

Gasolinas naturales	13,555.7	37.1	(miles de) barriles
Petroquímicos	64.1	0.2	(miles de) toneladas
Importaciones			
Crudo ligero	33,909.1	92.9	(miles de) barriles
Gas húmedo dulce	91,800.0	251.5	(millones de) pies cúbicos
Gas seco	588,169.6	1,611.4	(millones de) pies cúbicos
Gas licuado (14)	21,660.3	59.3	(miles de) barriles
Petrolíferos	234,884.9	643.5	(miles de) barriles
Petroquímicos	757.3	2.1	(miles de) toneladas

**Notas:** (1) Se refiere al número de pozos a terminar. (2) Incluye nitrógeno y CO2. (3) Condensados entregados a plantas. (4) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos. (5) Considera proceso de refinación y criogénico. (6) Se refiere a los procesos de refinación y criogénicos, no considera gas LP. (7) Se refiere a la producción de Pemex Transformación Industrial. (8) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos. (9) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butanos, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada. (10) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial. (11) Considera venta de etano a privados. (12) Crudo carga a 60 °F. (13) Incluye propano y butano. (14) Incluye propano.