

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 1 de 6</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

Con la finalidad de cumplir con el fin de generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano, Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

**Nuestra razón de ser**

Maximizar el valor del petróleo para México y contribuir para lograr la soberanía energética.

**Nuestra misión**

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

**Nuestros valores**

1. Decisiones en función del valor que aportan a PEMEX.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.
6. Trabajo en equipo para lograr las metas de PEMEX.
7. Orgullo de pertenecer a PEMEX.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 2 de 6</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno**

Bajo los principios de austeridad, honestidad y erradicación de la corrupción, prioridades que orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2019 y tomando en consideración las Directrices que se definan en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX seguirá enmarcando sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país y buscar la soberanía energética.

Por ello, la nueva administración federal ha delineado tres grandes prioridades de la política de inversión en la empresa. En primer lugar, será estabilizar la producción de petróleo crudo para detener la caída de la producción; la estrategia será que en el mediano plazo se logre revertir la tendencia de caída y se logre un crecimiento de la producción de petróleo. En segundo lugar, está rehabilitar las seis refinerías que integran el Sistema Nacional de Refinación de la empresa; el objetivo será asegurar la confiabilidad de la operación que nos permita incrementar el nivel del proceso de crudo y con ello incrementar la producción de productos refinados, especialmente de gasolinas y diésel. Alineado con esta segunda prioridad, está la de reducir la dependencia energética que tenemos con las elevadas importaciones de gasolinas y diésel que está realizando nuestro país actualmente. Para ello, la tercera prioridad será el inicio de la construcción de una nueva refinería. Asimismo, se contemplan recursos de inversión para el mantenimiento de plantas procesadoras de gas, de ductos y de instalaciones de logística, de etileno y fertilizantes.

**Estrategia institucional**

Actualmente, PEMEX enfoca sus operaciones hacia aquellas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para que Pemex pueda adquirir o complementar recursos, capacidades y competencias.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYY Pemex Consolidado</b> | <b>Página 3 de 6</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

Conforme a lo anterior, el Plan de Negocios 2017-2021 plantea aprovechar la oportunidad de utilizar todos los instrumentos y la flexibilidad que tiene Pemex, focalizándose en actividades estratégicas, así como en la eficiencia y eficacia operativa.

**Metas y resultados esperados**

|                    | <b>Promedio</b> | <b>Promedio</b> | <b>Unidad de</b>           |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|                    | <b>Anual</b>    | <b>Diario</b>   | <b>Medida</b>              |
| Perforar pozos (1) |                 |                 |                            |
| Exploratorios      | 62              |                 | Pozos                      |
| Desarrollo         | 292             |                 | Pozos                      |
| Producir:          |                 |                 |                            |
| Petróleo crudo     | 657,375.0       | 1,801.0         | (miles de) barriles        |
| Gas natural (2)    | 1,576,985.0     | 4,320.5         | (millones de) pies cúbicos |
| Condensados (3)    | 9,570.2         | 26.2            | (miles de) barriles        |
| Gas seco (4)       | 882,521.4       | 2,417.9         | (millones de) pies cúbicos |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYY Pemex Consolidado</b> | <b>Página 4 de 6</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                            |           |         |                            |
|----------------------------|-----------|---------|----------------------------|
| Gas licuado (5)            | 45,221.7  | 123.9   | (miles de) barriles        |
| Petrolíferos (6)           | 331,627.4 | 908.6   | (miles de) barriles        |
| Etano                      | 29,772.8  | 81.6    | (miles de) barriles        |
| Gasolinas naturales        | 16,980.8  | 46.5    | (miles de) barriles        |
| Azufre                     | 662.6     | 1.8     | (miles de) toneladas       |
| Petroquímicos              | 3,376.3   | 9.3     | (miles de) toneladas       |
| Metanol (7)                | 163.4     | 0.4     | (miles de) toneladas       |
| Aromáticos y derivados (8) | 922.6     | 2.5     | (miles de) toneladas       |
| Otros (9)                  | 1,442.6   | 4.0     | (miles de) toneladas       |
|                            |           |         |                            |
| Comercializar:             |           |         |                            |
| En el mercado interno      |           |         |                            |
| Petróleo crudo (10)        | 295,061.2 | 808.4   | (miles de) barriles        |
| Gas seco                   | 781,309.6 | 2,140.6 | (millones de) pies cúbicos |
| Gas licuado                | 64,537.3  | 176.8   | (miles de) barriles        |
| Petrolíferos               | 486,469.9 | 1,332.8 | (miles de) barriles        |
| Etano (11)                 | 18,494.6  | 50.7    | (miles de) barriles        |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 5 de 6</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                        |           |         |                            |
|------------------------|-----------|---------|----------------------------|
| Azufre                 | 663.8     | 1.8     | (miles de) toneladas       |
| Derivados del metano   | 2,593.3   | 7.1     | (miles de) toneladas       |
| Aromáticos y derivados | 156.2     | 0.4     | (miles de) toneladas       |
| Otros                  | 1,776.7   | 4.9     | (miles de) toneladas       |
|                        |           |         |                            |
| En el mercado externo  |           |         |                            |
| Exportaciones          |           |         |                            |
| Petróleo crudo (12)    | 362,283.4 | 992.6   | (miles de) barriles        |
| Gas licuado (13)       | 33.0      | 0.1     | (miles de) barriles        |
| Petrolíferos           | 39,834.0  | 109.1   | (miles de) barriles        |
| Gasolinas naturales    | 13,555.7  | 37.1    | (miles de) barriles        |
| Petroquímicos          | 64.1      | 0.2     | (miles de) toneladas       |
|                        |           |         |                            |
| Importaciones          |           |         |                            |
| Crudo ligero           | 33,909.1  | 92.9    | (miles de) barriles        |
| Gas húmedo dulce       | 91,800.0  | 251.5   | (millones de) pies cúbicos |
| Gas seco               | 588,169.6 | 1,611.4 | (millones de) pies cúbicos |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 6 de 6</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                  |           |       |                      |
|------------------|-----------|-------|----------------------|
| Gas licuado (14) | 21,660.3  | 59.3  | (miles de) barriles  |
| Petrolíferos     | 234,884.9 | 643.5 | (miles de) barriles  |
| Petroquímicos    | 757.3     | 2.1   | (miles de) toneladas |

**Notas:** (1) Se refiere al número de pozos a terminar. (2) Incluye nitrógeno y CO2. (3) Condensados entregados a plantas. (4) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos. (5) Considera proceso de refinación y criogénico. (6) Se refiere a los procesos de refinación y criogénicos, no considera gas LP. (7) Se refiere a la producción de Pemex Transformación Industrial. (8) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos. (9) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butanos, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada. (10) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial. (11) Considera venta de etano a privados. (12) Crudo carga a 60 °F. (13) Incluye propano y butano. (14) Incluye propano.