

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 1 de 6
-----------------	--------------------------------	----------------------

Con el propósito de cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano** y en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos y sus derivados, ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

Los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2020 y, tomando en consideración las directrices del PND y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país.

En el PND, el Gobierno de México manifiesta, como un propósito de importancia estratégica para la presente administración, el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional y se menciona como una de las prioridades la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 2 de 6
-----------------	--------------------------------	----------------------

Por lo anterior, Pemex Fertilizantes, colabora en el eje tres de Economía del PND **Rescate del sector energético**, contribuyendo de forma directa para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética, a través de fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios, asimismo mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos.

La rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas permitirá la autosuficiencia alimentaria y el rescate al campo, por lo que se retomarán mecanismos para el desarrollo agrario con la finalidad de que México deje de importar casi la mitad de los alimentos que consume, así como la mayor parte de los insumos, maquinaria, equipo y combustibles para la agricultura, contribuyendo a romper el círculo vicioso entre postración del campo y dependencia alimentaria.

Por lo anterior se desarrollará, entre otros, el programa Distribución de fertilizantes químicos y biológicos.

Objeto de la Empresa

Conforme al Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de PEMEX, Pemex Fertilizantes y su adecuación publicada en Diario Oficial de la Federación el 28 de junio de 2019, ésta tiene por objeto la producción, distribución y comercialización de amoníaco, fertilizantes y sus derivados, así como la prestación de servicios relacionados; para lo anterior, podrá realizar actividades de:

- I. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;
- II. Crear empresas filiales y participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, así como

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 3 de 6
-----------------	--------------------------------	----------------------

participar en Esquemas de Negocio para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales y normatividad que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

III. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

IV. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

V. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

VI. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, modelos de utilidad, dibujos y modelos industriales, y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial, en coordinación con las áreas competentes de PEMEX;

VII. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto

VIII. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 4 de 6
-----------------	--------------------------------	----------------------

IX. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

X. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;

XI. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto, y

XII. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir al desarrollo nacional.

Pemex Fertilizantes alinea sus actividades al Plan de Negocios 2019-2023 de PEMEX y conduce sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Los objetivos estratégicos (OE) donde Pemex Fertilizantes tiene participación son:

OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.

OE7. Incrementar la producción de combustibles y petroquímicos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 5 de 6
-----------------	--------------------------------	----------------------

OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.

OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.

Estrategias

Los objetivos estratégicos (OE) donde Pemex Fertilizantes tiene participación son:

Objetivos Estratégicos	Estrategias
OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura en los Centros de Trabajo. • Dar certeza a la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor. • Prevenir y reducir riesgos personales y de seguridad de los procesos para mejorar el desempeño en materia de seguridad industrial en las instalaciones.
OE7. Incrementar la producción de combustibles y petroquímicos.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer, bajo criterios de eficiencia, la producción de fertilizantes.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 6 de 6
-----------------	--------------------------------	----------------------

OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios.
OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.	<ul style="list-style-type: none"> Reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la Empresa.

Metas y resultados esperados para el 2020

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Elaboración (1)	1,777.0	4.9	miles de toneladas
Ventas nacionales (2)	2,395.0	6.5	miles de toneladas
Importaciones (3)	618.0	1.7	miles de toneladas

(1) Incluye anhídrido carbónico, que en parte se comercializa y en parte se vende a la atmósfera.

(2) Incluye el anhídrido carbónico comercializado.

(3) Solamente se refiere a amoníaco y urea.