

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 1 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

Con el propósito de cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano** y en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

Los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2020 y, tomando en consideración las directrices del PND y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX enmarcará sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país.

En el PND, el Gobierno de México manifiesta, como un propósito de importancia estratégica para la presente administración, el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional y se mencionan como prioridades el incremento en la producción de petróleo y gas natural, la rehabilitación de las

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 2 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

refinerías existentes y la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país, así como la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas.

Por lo anterior Pemex Logística colabora en el eje tres de Economía del PND **Rescate del sector energético**, contribuyendo de forma directa para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética, a través de fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios, asimismo mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos.

Objeto de la Empresa

Conforme al Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva Subsidiaria de PEMEX, Pemex Logística y su adecuación publicada en Diario Oficial de la Federación el 28 de junio de 2019, ésta tiene por objeto principal el de prestar el servicio de transporte y almacenamiento de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos y otros servicios relacionados, a PEMEX, Empresas Productivas Subsidiarias, empresas filiales y terceros, mediante estrategias de movimiento por ducto y por medios marítimos y terrestres; así como la venta de capacidad para su guarda y manejo.

Para lo anterior, podrá realizar actividades de:

- I. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;
- II. Crear empresas filiales y participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, así como participar en Esquemas de Negocio para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales y normatividad que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 3 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

III. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

IV. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

V. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

VI. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, modelos de utilidad, dibujos y modelos industriales, y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial, en coordinación con las áreas competentes de PEMEX;

VII. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto

VIII. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

IX. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 4 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

X. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas, y

XI. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir al desarrollo nacional.

Pemex Logística alinea sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Las estrategias para lograr los objetivos estratégicos (OE) del Plan de Negocios de PEMEX donde Pemex Logística tiene participación son:

OE3. Incrementar la producción de hidrocarburos.

OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.

OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 5 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.

OE11. Asegurar la integridad física de las instalaciones y sistemas de información.

Estrategias

Pemex Logística participa en las siguientes estrategias:

| Objetivos Estratégicos | Estrategias |
|---|---|
| OE3. Incrementar la producción de hidrocarburos. | <ul style="list-style-type: none"> • Asegurar la infraestructura logística primaria asociada al crecimiento en la producción. |
| OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones. | <ul style="list-style-type: none"> • Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura en los centros de trabajo. • Dar certeza a la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor. • Incrementar la flexibilidad operativa en el manejo, distribución y acondicionamiento de crudo con la calidad requerida. • Prevenir y reducir riesgos personales y de seguridad de los procesos para mejorar |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 6 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

| | |
|--|---|
| | <p>el desempeño en materia de seguridad industrial en las instalaciones.</p> |
| <p>OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios. • Mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos. |
| <p>OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la Empresa. |
| <p>OE11. Asegurar la integridad física de las instalaciones y sistemas de información.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Implementar acciones, en el marco de la participación de PEMEX en la estrategia nacional de atención al mercado ilícito de combustibles, en coadyuvancia con las autoridades de los tres órdenes de gobierno. |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 7 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

Aunado a estas estrategias, Pemex Logística es actualmente una empresa rentable, que se encuentra dentro de las 6 empresas de su rama con mayores ingresos y posicionamiento de infraestructura a nivel mundial. Por último, es una empresa que es estratégica para que Pemex Exploración y Producción y Pemex Transformación Industrial, lleven a cabo sus iniciativas, ya que garantiza la atención de la producción, suministro de insumos y salidas y entregas de productos, por ello, es importante mantener la operación con mantenimiento e inversiones necesarias en toda la infraestructura. Asimismo, ha establecido como prioridad la cero tolerancia a la corrupción en todas y cada una de sus áreas, y particularmente en el caso de Robo de Hidrocarburos que derivado de las acciones operativas implementadas se ha logrado reducir en 90% respecto de años anteriores.

Metas y resultados esperados para el 2020

| | Promedio anual | Promedio diario | Unidad de medida |
|-------------------------------------|----------------|-----------------|--------------------------|
| Distribuir: | | | |
| Logística primaria de hidrocarburos | | | |
| Aceite | 1,008,330 | 2,755 | miles de barriles |
| Gas | 1,252,086 | 3,421 | millones de pies cúbicos |
| Condensados | 7,320 | 20 | miles de barriles |
| Petrolíferos por ducto | 303,780 | 830 | miles de barriles |
| Gas licuado por ducto | 47,214 | 129 | miles de barriles |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | T9K Pemex Logística | Página 8 de 8 |
|-----------------|----------------------------|----------------------|

| | | | |
|--------------------------------|---------|------|-------------------|
| Petrolíferos por buques tanque | 68,076 | 186 | miles de barriles |
| Petrolíferos por autos tanque | 137,250 | 375 | miles de barriles |
| Petrolíferos por carros tanque | 28,914 | 79 | miles de barriles |
| Oleoductos | 284,016 | 776 | miles de barriles |
| Isobutanos | 2,288 | 6.25 | miles de barriles |

Fuera de Operación los Ductos del Permiso 3.

Fuera de Operación, El sistema Brownsville-Reynosa-Cadereyta del permiso 4.

Fuera de Operación, El sistema Mina-México, Añil-Cuernavaca, León Aguascalientes-Guanajuato, del permiso 5.