

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 1 de 10
-----------------	--	-----------------------

Con el propósito de cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano** y en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

Los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2020 y, tomando en consideración las directrices del PND y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX enmarcará sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país.

Pemex Transformación Industrial, en el marco definido en el PND, tiene la responsabilidad de ejecutar, de manera prioritaria, acciones que contribuyan al desarrollo económico del país como la rehabilitación del Sistema Nacional de Refinación y la construcción de la nueva Refinería en Dos Bocas, Tabasco.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 2 de 10
-----------------	--	-----------------------

Por lo anterior, Pemex Transformación Industrial colabora en el eje tres de Economía del PND **Rescate del sector energético**, contribuyendo de forma directa para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética, a través de fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios, asimismo mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos.

Objeto de la Empresa

Conforme al Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de PEMEX, Pemex Transformación Industrial y su adecuación publicada en Diario Oficial de la Federación el 28 de junio de 2019, Pemex Transformación Industrial tiene por objeto principal las actividades de refinación, transformación, procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio al público, elaboración y venta de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos; para lo anterior podrá realizar las siguientes actividades:

- I. Llevar a cabo el almacenamiento, transporte, distribución, compresión, descompresión, licuefacción, regasificación de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos, sujetándose a las disposiciones jurídicas aplicables;
- I. Bis. La producción, distribución y comercialización de derivados del metano, etano y del propileno, por cuenta propia o de terceros;
- II. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;
- III. Crear empresas filiales y participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, así como

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 3 de 10
-----------------	--	-----------------------

participar en Esquemas de Negocio para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales y normatividad que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

IV. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

V. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

VI. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

VII. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, modelos de utilidad, dibujos y modelos industriales y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial, en coordinación con las áreas competentes de PEMEX;

VIII. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;

IX. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 4 de 10
-----------------	--	-----------------------

X. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

XI. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;

XII. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto, y

XIII. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional.

Pemex Transformación Industrial alinea sus actividades al Plan de Negocios 2019-2023 (PN) de PEMEX y conduce sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Transformación Industrial dirigirá sus actividades para los siguientes objetivos estratégicos (OE):

- OE4. Adecuar y modernizar la infraestructura de producción.
- OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 5 de 10
-----------------	--	-----------------------

- OE7. Incrementar la producción de combustibles y petroquímicos.
- OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.
- OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.

Estrategias

Las estrategias para lograr los objetivos estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX donde Pemex Transformación Industrial tiene participación son:

Objetivos Estratégicos	Estrategias
OE4. Adecuar y modernizar la infraestructura de producción.	<ul style="list-style-type: none"> • Adecuar y modernizar la infraestructura de proceso
OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura en los Centros de Trabajo. • Dar certeza a la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor. • Prevenir y reducir riesgos personales y de seguridad de los procesos para mejorar

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 6 de 10
-----------------	--	-----------------------

	<p>el desempeño en materia de seguridad industrial en las instalaciones.</p>
<p>OE7. Incrementar la producción de combustibles y petroquímicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar la capacidad de refinación. • Incrementar la disponibilidad y, en su caso, diversificar las fuentes de materia prima para la producción de etileno y sus derivados y la cadena de aromáticos.
<p>OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca Pemex para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios. • Diversificar las fuentes de suministro de gas para actividades industriales. • Mejorar la posición competitiva de Pemex incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte de petrolíferos.
<p>OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y como mejorar la gestión energética de la Empresa.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 7 de 10
-----------------	--	-----------------------

Metas y resultados esperados para el 2020

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Producir			
Gas seco (1)	766,181.3	2,093.4	millones de pies cúbicos
Gas licuado (2)	47,343.5	129.4	miles de barriles
Petrolíferos (3)	296,280.2	809.5	miles de barriles
Etano	27,113.0	74.1	miles de barriles
Gasolinas naturales	15,927.8	43.5	miles de barriles
Azufre	592.7	1.6	miles de toneladas
Derivados del metano (4)	239.0	0.7	miles de toneladas
Derivados del etano (5)	1,516.1	4.1	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (6)	932.6	2.5	miles de toneladas
Propileno y derivados (7)	440.4	1.2	miles de toneladas
Otros (8)	1,279.5	3.5	miles de toneladas
Comercializar			
En el mercado interno			

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 8 de 10
-----------------	--	-----------------------

Gas seco	812,519.3	2,220.0	millones de pies cúbicos
Gas licuado	55,632.0	152.0	miles de barriles
Petrolíferos	436,884.7	1,193.7	miles de barriles
Etano (9)	18,280.1	49.9	miles de barriles
Azufre	592.7	1.6	miles de toneladas
Derivados del metano	183.3	0.5	miles de toneladas
Derivados del etano	743.9	2.0	miles de toneladas
Aromáticos y derivados	152.4	0.4	miles de toneladas
Propileno y derivados	440.4	1.2	miles de toneladas
Otros (10)	474.7	1.3	miles de toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			
Gas licuado (11)	235.4	0.6	miles de barriles
Petrolíferos	37,758.8	103.2	miles de barriles
Gasolinas naturales	12,930.1	35.3	miles de barriles
Aromáticos (12)	36.2	0.1	miles de toneladas
Otros (13)	27.0	0.1	miles de toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 9 de 10
-----------------	--	-----------------------

Importaciones			
Gas seco	608,874.1	1,663.6	millones de pies cúbicos
Gas licuado (14)	11,363.9	31.0	miles de barriles
Petrolíferos	210,795.7	575.9	miles de barriles
Etano	6,185.0	16.9	miles de barriles
Petroquímicos (15)	38.4	0.1	miles de toneladas

- (1) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos.
- (2) Considera procesos de refinación y criogénicos.
- (3) Se refiere a los procesos de refinación, no considera gas LP.
- (4) Se refiere a la producción de anhídrido carbónico y metanol de Complejos Petroquímicos.
- (5) Incluye etileno, glicoles, óxido de etileno y polietilenos de alta y baja densidad y lineal de baja densidad.
- (6) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos.
- (7) Principalmente propileno.
- (8) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butadieno, butanos, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 10 de 10
-----------------	--	------------------------

BTX, isopentanos, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada.

(9) Considera venta de etano a privados.

(10) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, hidrógeno, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y gas nafta.

(11) Incluye propano y butano.

(12) Considera aromina 100, benceno, tolueno y xilenos.

(13) Se refiere a butadieno.

(14) Incluye propano.

(15) Se refiere a especialidades petroquímicas, metanol y xilenos.

El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.