

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 1 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

Con el propósito de cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano** y en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

Los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2020 y, tomando en consideración las directrices del PND y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país.

En el PND, el Gobierno de México manifiesta, como un propósito de importancia estratégica para la presente administración, el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional y se mencionan como prioridades el incremento en la producción de petróleo y gas natural, la rehabilitación de las

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 2 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

refinerías existentes y la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país, así como la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas.

La nueva política energética del Estado Mexicano impulsará el desarrollo sostenible y que la transición energética dará pie para impulsar el surgimiento de un sector social en este ramo, así como para alentar la reindustrialización del país.

Por lo anterior, Pemex Corporativo colabora en el eje tres de Economía del PND **Rescate del sector energético**, contribuyendo de forma directa para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética, a través de fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios, asimismo mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos.

Objeto de la Empresa

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para contribuir al desarrollo nacional.

Pemex Corporativo alinea sus actividades al Plan de Negocios 2019-2023 de PEMEX y conduce sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 3 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Para robustecer las actividades de conducción central e incrementar la eficiencia de las funciones corporativas, Pemex Corporativo incide en seis objetivos estratégicos (OE):

OE1. Fortalecer la situación financiera de la empresa.

OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.

OE6. Proveer servicios de coordinación y soporte al negocio de manera eficiente y oportuna, con ética, transparencia y honestidad.

OE9. Mejorar la gestión y fortalecer las competencias para incrementar la eficiencia de las actividades operativas y administrativas.

OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.

OE11. Asegurar la integridad física de las instalaciones y sistemas de información.

Estrategias

Para lograr los seis objetivos estratégicos referidos, las diversas áreas corporativas ejecutarán o coordinarán 19 estrategias referentes a apoyar el logro de las metas financieras, desarrollar con eficiencia sus funciones con ética, transparencia y honestidad en un ambiente sano e inclusivo, fortalecer la responsabilidad social, al tiempo que se realizarán mejoras a los diferentes procesos de la empresa. Asimismo, considera las estrategias correspondientes a asegurar la seguridad física y de la información.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 4 de 6
-----------------	-----------------------	---------------

Objetivos Estratégicos	Estrategias
OE1. Fortalecer la situación financiera de la empresa.	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener un endeudamiento neto de cero en términos reales a lo largo de la administración. • Instrumentar esquemas de control y seguimiento a los ingresos y gastos de la empresa, consolidando la coordinación entre las Empresas Productivas Subsidiarias y el Corporativo, para lograr las metas anuales de balance financiero. • Mantener la disciplina financiera en el ejercicio de los presupuestos de operación e inversión con criterios de austeridad y eficiencia. • Diseñar e implementar esquemas de ejecución para atraer la inversión privada.
OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura en los Centros de Trabajo.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 5 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • Dar certeza a la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos y en toda la cadena de valor. • Prevenir y reducir riesgos personales y de seguridad de los procesos para mejorar el desempeño en materia de seguridad industrial en las instalaciones.
OE6. Proveer servicios de coordinación y soporte al negocio de manera eficiente y oportuna, con ética, transparencia y honestidad.	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar el crecimiento del contenido nacional en las contrataciones de PEMEX. • Desarrollar con eficiencia las funciones corporativas de conducción central y de soporte y satisfacer oportunamente los requerimientos asociados. • Asegurar la prestación de servicios al personal con criterios de eficiencia y desarrollar un ambiente laboral sano e inclusivo. • Alinear las tecnologías de la información a las necesidades de la cadena de valor.
OE9. Mejorar la gestión y fortalecer las competencias para incrementar la eficiencia de las actividades operativas y administrativas.	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el capital humano y asegurar la transferencia de conocimiento.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 6 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar y simplificar los procesos institucionales e identificar y adoptar mejores prácticas. • Implementar acciones de mejora regulatoria y simplificación normativa.
OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la responsabilidad social con base en relaciones de confianza en las comunidades donde opera la empresa. • Reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la empresa.
OE11. Asegurar la integridad física de las instalaciones y sistemas de información.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar acciones en el marco de la participación de Pemex en la estrategia nacional de atención al mercado ilícito de combustibles, en coadyuvancia con las autoridades de los tres órdenes de gobierno. • Aumentar la seguridad física en instalaciones estratégicas. • Incrementar la seguridad en los sistemas de información.