

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 1 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

Con el propósito de cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano** y en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional.

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

Los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2020 y tomando en consideración las directrices del PND y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país.

En el PND, el Gobierno de México manifiesta, como un propósito de importancia estratégica para la presente administración, el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional y se mencionan como prioridades el incremento de la producción de petróleo y gas natural, la rehabilitación de las

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 2 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

refinerías existentes y la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país, así como la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas.

Por lo anterior, PEMEX colabora en el eje tres de Economía del PND **Rescate del sector energético**, contribuyendo de forma directa para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética, a través de fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios, asimismo mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos.

Objeto de la Empresa

PEMEX tiene como fin el desarrollo de actividades empresariales, económicas, industriales y comerciales en términos de su objeto, generando valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano como su propietario, así como actuar de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, y procurar el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional así como llevar a cabo, en términos de la legislación aplicable, la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, así como su recolección, venta y comercialización.

PEMEX dirige sus actividades a:

- I. La refinación, transformación, transporte, almacenamiento, distribución, venta, exportación e importación de petróleo e hidrocarburos y los productos que se obtengan de su refinación o procesamiento y sus residuos, y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades;

- II. El procesamiento de gas y las actividades industriales y comerciales de la petroquímica;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 3 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

III. El desarrollo y ejecución de proyectos de ingeniería, investigación, actividades geológicas, geofísicas, supervisión, prestación de servicios a terceros y todas aquellas relacionadas con la exploración, extracción y demás actividades que forman parte de su objeto, a precios de mercado;

IV. La investigación, desarrollo e implementación de fuentes de energía distintas a las derivadas de los hidrocarburos que le permitan cumplir con su objeto, así como la generación y comercialización de energía eléctrica conforme a las disposiciones aplicables;

V. La investigación y desarrollo tecnológicos requeridos para las actividades que realice en las industrias petrolera, petroquímica y química, la comercialización de productos y servicios tecnológicos resultantes de la investigación, así como la formación de recursos humanos altamente especializados; estas actividades las podrá realizar directamente, a través del Instituto Mexicano del Petróleo, o a través de cualquier tercero especializado;

VI. El aprovechamiento y administración de inmuebles, de la propiedad industrial y la tecnología de que disponga;

VII. La comercialización de productos de fabricación propia a través de redes de comercialización, así como la prestación de servicios vinculados a su consumo o utilización;

VIII. La adquisición, tenencia o participación en la composición accionaria de sociedades con objeto similar, análogo o compatible con su propio objeto, y

IX. Las demás actividades necesarias para el cabal cumplimiento de su objeto.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 4 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

El Planteamiento Estratégico Institucional incluido en el Plan de Negocios de PEMEX, se conforma de 11 Objetivos Estratégicos (OE) y 35 Estrategias, mismo que se alinea con la visión que el Gobierno de México establece para el sector hidrocarburos y para PEMEX como promotor de la soberanía energética y del desarrollo económico establecido en el PND.

Objetivos Estratégicos		Estrategias
OE1. Fortalecer la situación financiera de la empresa.	1.1.	Mantener un endeudamiento neto de cero en términos reales a lo largo de la administración.
	1.2.	Instrumentar esquemas de control y seguimiento a los ingresos y gastos de la empresa, consolidando la coordinación entre las Empresas Productivas Subsidiarias y el Corporativo, para lograr las metas anuales de balance financiero.
	1.3.	Mantener la disciplina financiera en el ejercicio de los presupuestos de operación e inversión con criterios de austeridad y eficiencia.
	1.4.	Diseñar e implementar esquemas de ejecución para atraer inversión privada.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 5 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

OE2. Acelerar la incorporación de reservas para asegurar la sostenibilidad de la empresa.	2.1.	Incrementar e intensificar la actividad exploratoria en cuencas terrestres, aguas someras y en áreas aledañas a campos en producción.
	2.2.	Asegurar la visión a largo plazo de las oportunidades exploratorias en plays ¹ y áreas frontera.
	2.3.	Acelerar procesos de recuperación secundaria y mejorada para incrementar el factor de recuperación y reservas en campos maduros.
OE3. Incrementar la producción de hidrocarburos.	3.1.	Acelerar el desarrollo de los nuevos yacimientos descubiertos.
	3.2.	Priorizar y desarrollar las actividades que permitan recategorizar reservas probables y posibles a reservas probadas.
	3.3.	Incrementar la producción de gas no asociado.
	3.4.	Asegurar la infraestructura logística primaria asociada al crecimiento en la producción.
OE4. Adecuar y modernizar la infraestructura de producción.	4.1.	Incrementar la eficiencia de las operaciones y optimizar los costos en exploración y producción.
	4.2.	Adecuar y modernizar la infraestructura de proceso.
OE5. Incrementar la confiabilidad y seguridad de las operaciones.	5.1.	Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura en los centros de trabajo.
	5.2.	Dar certeza a la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 6 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

	5.3.	Incrementar la flexibilidad operativa en el manejo, distribución y acondicionamiento de crudo con la calidad requerida.
	5.4.	Prevenir y reducir riesgos personales y de seguridad de los procesos para mejorar el desempeño en materia de seguridad industrial en las instalaciones.
OE6. Proveer servicios de coordinación y soporte al negocio de manera eficiente y oportuna, con ética, transparencia y honestidad.	6.1.	Incentivar el crecimiento del contenido nacional en las contrataciones de PEMEX.
	6.2.	Desarrollar con eficiencia las funciones corporativas de conducción central y de soporte y satisfacer oportunamente los requerimientos asociados.
	6.3.	Asegurar la prestación de servicios al personal con criterios de eficiencia y desarrollar un ambiente laboral sano e inclusivo.
	6.4.	Alinear las tecnologías de la información a las necesidades de la cadena de valor.
OE7. Incrementar la producción de combustibles y petroquímicos.	7.1.	Ampliar la capacidad de refinación.
	7.2.	Incrementar la disponibilidad y, en su caso, diversificar las fuentes de materia prima para la producción de etileno y sus derivados y la cadena de aromáticos.
	7.3.	Fortalecer, bajo criterios de eficiencia, la producción de fertilizantes.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 7 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

OE8. Fortalecer la comercialización y contribuir a garantizar el abasto de productos de manera eficiente y oportuna, así como ofrecer servicios de calidad.	8.1.	Fortalecer la propuesta de valor, el servicio al cliente y el reconocimiento de la marca PEMEX para mejorar su posición competitiva en los mercados de productos y servicios.
	8.2.	Diversificar las fuentes de suministro de gas para actividades industriales.
	8.3.	Mejorar la posición competitiva de PEMEX incrementando la flexibilidad de la capacidad de almacenamiento y transporte para petrolíferos.
OE9. Mejorar la gestión y fortalecer las competencias para incrementar la eficiencia de las actividades operativas y administrativas.	9.1.	Desarrollar el capital humano y asegurar la transferencia de conocimiento.
	9.2.	Mejorar y simplificar los procesos institucionales e identificar y adoptar mejores prácticas.
	9.3.	Implementar acciones de mejora regulatoria y simplificación normativa.
OE10. Fortalecer el enfoque de responsabilidad social, minimizar el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética.	10.1.	Fortalecer la responsabilidad social con base en relaciones de confianza en las comunidades donde opera la empresa.
	10.2.	Reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la Empresa.
OE11. Asegurar la integridad física de las instalaciones y sistemas de información.	11.1.	Implementar acciones, en el marco de la participación de PEMEX en la estrategia nacional de atención al mercado ilícito de combustibles, en coadyuvancia con las autoridades de los tres órdenes de gobierno.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 8 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

	11.2.	Aumentar la seguridad física en instalaciones estratégicas.
	11.3.	Incrementar la seguridad en los sistemas de información.

Metas y resultados esperados para el 2020

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Perforar pozos (1)			
Exploratorios	71		pozos
Desarrollo	405		pozos
Producir:			
Petróleo crudo (2), (4)	674,440.2	1,842.7	miles de barriles
Gas natural (3), (4)	1,651,623.4	4,512.6	millones de pies cúbicos
Condensados (5)	8,847.8	24.2	miles de barriles
Gas seco (6)	766,181.3	2,093.4	millones de pies cúbicos
Gas licuado (7)	47,343.5	129.4	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 9 de 13
-----------------	------------------------------	-----------------------

Petrolíferos (8)	296,280.2	809.5	miles de barriles
Etano	27,113.0	74.1	miles de barriles
Gasolinas naturales	15,927.8	43.5	miles de barriles
Azufre	592.7	1.6	miles de toneladas
Petroquímicos	6,184.7	16.9	miles de toneladas
Derivados del metano (9)	239.0	0.7	miles de toneladas
Derivados del etano (10)	1,516.1	4.1	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (11)	932.6	2.5	miles de toneladas
Propileno y derivados (12)	440.4	1.2	miles de toneladas
De Pemex Fertilizantes (13)	1,777.0	4.9	miles de toneladas
Otros (14)	1,279.5	3.5	miles de toneladas
Comercializar:			
En el mercado interno			
Petróleo crudo (15)	288,257.9	787.6	miles de barriles
Gas seco	812,519.3	2,220.0	millones de pies cúbicos
Gas licuado	55,632.0	152.0	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 10 de 13
-----------------	------------------------------	------------------------

Petrolíferos	436,884.7	1,193.7	miles de barriles
Etano (16)	18,280.1	49.9	miles de barriles
Azufre	592.7	1.6	miles de toneladas
Petroquímicos	4,389.7	12.0	miles de toneladas
Derivados del metano	183.3	0.5	miles de toneladas
Derivados del etano	743.9	2.0	miles de toneladas
Aromáticos y derivados	152.4	0.4	miles de toneladas
Propileno y derivados	440.4	1.2	miles de toneladas
De Pemex Fertilizantes (17)	2,395.0	6.5	miles de toneladas
Otros (18)	474.7	1.3	miles de toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			
Petróleo crudo (19)	397,320.2	1,085.6	miles de barriles
Gas licuado (20)	235.4	0.6	miles de barriles
Petrolíferos	37,758.8	103.2	miles de barriles
Gasolinas naturales	12,930.1	35.3	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 11 de 13
-----------------	------------------------------	------------------------

Petroquímicos	63.2	0.2	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (21)	36.2	0.1	miles de toneladas
Otros (22)	27.0	0.1	miles de toneladas
Importaciones			
Gas seco	608,874.1	1,663.6	millones de pies cúbicos
Gas licuado (23)	11,363.9	31.0	miles de barriles
Petrolíferos	210,795.7	575.9	miles de barriles
Etano	6,185.0	16.9	miles de barriles
Petroquímicos	656.4	1.8	miles de toneladas
A Pemex Transformación Industrial (24)	38.4	0.1	miles de toneladas
A Pemex Fertilizantes (25)	618.0	1.7	miles de toneladas

(1) Se refiere al número de pozos a terminar.

(2) Volumen medido a 20° C.

(3) Incluye nitrógeno y CO2. Volumen medido a 1 kg/cm² y 20° C.

(4) No incluye la producción del contrato con el Estado M1 - Ek - Balam.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYY Pemex Consolidado	Página 12 de 13
-----------------	------------------------------	------------------------

- (5) Condensados entregados a plantas.
- (6) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos.
- (7) Considera procesos de refinación y criogénicos.
- (8) Se refiere a los procesos de refinación, no considera gas LP.
- (9) Se refiere a la producción de anhídrido carbónico y metanol de Complejos Petroquímicos.
- (10) Incluye etileno, glicoles, óxido de etileno y polietilenos de alta y baja densidad y lineal de baja densidad.
- (11) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos.
- (12) Principalmente propileno.
- (13) Incluye anhídrido carbónico, que en parte se comercializa y en parte se ventea a la atmósfera.
- (14) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butadieno, butanos, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada.
- (15) Crudo a Pemex Transformación Industrial.
- (16) Considera venta de etano a privados.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 13 de 13
-----------------	------------------------------	------------------------

(17) Incluye el anhídrido carbónico comercializado.

(18) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, hidrógeno, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y gas nafta.

(19) Volumen a condiciones de exportación, 60° F.

(20) Incluye propano y butano.

(21) Considera aromina 100, benceno, tolueno y xilenos.

(22) Se refiere a butadieno.

(23) Incluye propano.

(24) Se refiere a especialidades petroquímicas, metanol y xilenos.

(25) Se refiere a amoniaco y urea.

¹*Play*: El conjunto de campos o prospectos geológicos relacionados, que comparten características similares de roca almacén, roca generadora, trampa, sello, proceso de carga de Hidrocarburos (generación, expulsión, sincronía migración, acumulación y preservación) y de tipo de Hidrocarburos; siendo la primera unidad de evaluación económica.

Fuente: Estatuto Orgánico de Pemex Exploración y Producción.