

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	UHX CFE Generación III	Página 1 de 4
-----------------	-------------------------------	----------------------

Objeto

De acuerdo con lo que se señala en el Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva Subsidiaria de la Comisión Federal de Electricidad, CFE Generación III, tiene por objeto:

Generar energía eléctrica mediante cualquier tecnología en territorio nacional, así como realizar las actividades de comercialización a que se refiere el artículo 45 de la Ley de la Industria Eléctrica, excepto la prestación del Suministro Eléctrico. Asimismo, podrá representar total o parcialmente a las Centrales Eléctricas en el Mercado Eléctrico Mayorista que tenga a su cargo, incluyendo aquellas que sean propiedad de terceros.

Misión

Generar energía eléctrica mediante cualquier tecnología en territorio nacional con criterios de rentabilidad, suficiencia, competitividad y sustentabilidad, comprometidos con la satisfacción de los clientes y el Mercado Eléctrico Mayorista; a través de la administración, operación, mantenimiento y conservación de los medios de generación de energía bajo criterios de calidad total, máxima eficiencia, continuidad del servicio, seguridad del personal e instalaciones y respeto al medio ambiente.

Vinculación con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo

Las estrategias de CFE, mantienen alineación con el apartado III "Economía" del Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024, dentro del cual se establece como objetivo el Rescate del Sector Energético, para que la CFE retome su importancia como palanca del desarrollo nacional; y particularmente la modernización de las instalaciones generadoras de electricidad, propiedad del Estado.

Programa de Productividad y Control de Costos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	UHX CFE Generación III	Página 2 de 4
-----------------	-------------------------------	----------------------

Donde se buscará mantener la estructura y procesos de seguimiento instalados para el programa en 2020, reforzándolos si fuera necesario. El plan de captura para 2020 se coordinará con el control al ejercicio presupuestario que marque la Dirección Corporativa de Finanzas y el Programa Productividad y Control de Costos de CFE, estableciendo objetivos de aumento a la productividad y reducción de costos operativos (salarios, materiales, servicios generales y en la adquisición de bienes y servicios para la ejecución del programa de mantenimientos programados a Unidades Generadoras).

Mejora de nivel y margen de EBITDA (sus siglas representan, en inglés, las ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization*) racionalizando el portafolio actual.

Mediante el plan de optimización del parque de generación se contempla el cierre de Centrales Generadoras con pérdida operativa, sin embargo, este estará condicionado a que se establezcan los mecanismos para la baja de las mismas, así como a las condiciones y la demanda del Mercado.

Control de Inversiones.

Esto implica destinar los recursos de la inversión únicamente a proyectos que generen valor económico positivo. CFE Generación III para mantener las Centrales Generadoras en buenas condiciones operativas y dar cumplimiento al Contrato Legado para aquellas que lo tienen, tiene un plan de Inversión para el ejercicio fiscal 2020 dentro de su Programa Presupuestario, donde se realizarán mantenimientos a Unidades Generadoras en las diferentes tecnologías que integran el portafolio de Centrales, con el objetivo de mantener la Confiabilidad operativa, Disponibilidad y Eficiencia, el alcance de estos mantenimientos de paro programado y rutinario, incluyen las actividades primordiales para mantener en buen estado los equipos principales y auxiliares que están directamente relacionados con la generación, utilizando el mantenimiento predictivo y el basado en condición para priorizar la intervención de los equipos, disminuir el mantenimiento correctivo y eficientar la inversión de recursos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	UHX CFE Generación III	Página 3 de 4
-----------------	-------------------------------	----------------------

Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos de CFE Generación III consisten en:

- Ser una Empresa Productiva Subsidiaria rentable, creando valor económico para la Nación y cumpliendo con el mandato de ser una Empresa Productiva del Estado, reduciendo los costos de operación.
- Optimizar los activos de generación, lo que implica la correcta administración del portafolio de centrales eléctricas, considerando la optimización de diferentes elementos clave: capacidad, inversión y operación, de acuerdo con el cuarto transitorio de la modificación a los Términos para la Estricta Separación Legal de la Comisión Federal de Electricidad, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 25 de marzo 2019.
- Participar en el Mercado Eléctrico Mayorista compitiendo de manera independiente y en todo momento maximizando sus márgenes de utilidad con el posicionamiento de sus productos y servicios.

Objetivos operativos y regulatorios:

- Efectuar los mantenimientos de forma eficiente (retroactivos y programados), asegurando la seguridad de la operación.
- Optimización del Contrato Legado con la aplicación de estrategias que permitan cubrir los compromisos del Contrato con las Unidades de menor costo.
- Garantizar la seguridad y el mínimo impacto ambiental de las operaciones de todas las Centrales.

De acuerdo con el Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional 2019-2033 (PRODESEN), no se tiene programado retiro de capacidad para el año 2020.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2020
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	UHX CFE Generación III	Página 4 de 4
-----------------	-------------------------------	----------------------

A través del programa anual 2020 de mantenimiento, rehabilitación y modernización de la infraestructura de generación, se destinarán recursos para asegurar la disponibilidad y confiabilidad de los equipos de generación de energía eléctrica.

De la misma forma se plantea continuar con el plan de modernización de Centrales Hidroeléctricas a la par de los mantenimientos programados a unidades generadoras de este tipo de tecnología. Se planean inversiones destinadas a Proyectos de mejora de eficiencia, se tienen programados realizar proyectos de mantenimiento a las Unidades Generadoras, priorizando las unidades que tienen mayor rentabilidad, enfocados a recuperar su eficiencia operativa y reducir el Costo Variable de Operación y por tanto manteniendo la competitividad en el Mercado Eléctrico Mayorista.

Estos Programas y Proyectos de Inversión definidos por la CFE Generación III coadyuvarán con el objetivo de incentivar el desarrollo económico establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y estará sujeto a lo que se disponga conforme al numeral 2.4.2 del Acuerdo por el que se modifican los Términos para la Estricta Separación Legal de Comisión Federal de Electricidad publicado el 25 de marzo 2019 en el Diario Oficial de la Federación.