

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 1 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

Para cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (define el marco de referencia para diseñar su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país, tomando en consideración las directrices del PND y del Programa Sectorial de Energía 2020-2024 (PROSENER), bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción en la programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2021.

El Gobierno de México establece en el PND como un propósito estratégico el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional. Se mencionan como prioridades, la rehabilitación de las refinerías existentes, la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país y la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas. Las actividades que desarrolla PEMEX se

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 2 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

ubican en el apartado Economía del PND, que establece, entre otros, el rescate al sector energético y contribuyen para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética. Asimismo, se incluye el apartado Autosuficiencia alimentaria y rescate del campo, donde se identifica la oportunidad para la cadena productiva de fertilizantes de PEMEX. Por su parte, el PROSENER establece los principios que guiarán la estrategia energética nacional, entre los que destacan el rescate y el impulso al sector para incrementar la producción de energía en la ruta hacia la autosuficiencia equilibrada y sostenible. El programa sectorial provee los elementos que permitirán establecer el marco estratégico para la definición del rumbo y la estrategia de PEMEX; destacando los Objetivos Prioritarios (OP) siguientes:

OP1. Alcanzar y mantener la autosuficiencia energética sostenible para satisfacer la demanda energética de la población con producción nacional,

OP2: Fortalecer a las empresas productivas del Estado mexicano como garantes de la seguridad y soberanía energética, y palanca del desarrollo nacional para detonar un efecto multiplicador en el sector privado,

OP4: Elevar el nivel de eficiencia y sustentabilidad en la producción y uso de las energías en el territorio nacional,

OP5. Asegurar el acceso universal a las energías, para que toda la sociedad mexicana disponga de las mismas para su desarrollo,

OP6: Fortalecer al sector energético nacional para que constituya la base que impulse el desarrollo del país como potencia capaz de satisfacer sus necesidades básicas con sus recursos, a través de las empresas productivas del Estado, las sociales y privadas.

Asimismo, el PROSENER incluye, en sus alcances, la reactivación de la industria de fertilizantes a través de la rehabilitación de la infraestructura de producción, en línea con la vinculación con el sector agroindustrial nacional.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 3 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

Objeto de la Empresa

Conforme al Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de PEMEX, Pemex Fertilizantes (PFER) y su adecuación publicada en Diario Oficial de la Federación el 28 de junio de 2019, ésta tiene por objeto la producción, distribución y comercialización de amoniaco, fertilizantes y sus derivados, así como la prestación de servicios relacionados; para lo anterior, podrá realizar las actividades siguientes:

I. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;

II. Crear empresas filiales y participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, así como participar en Esquemas de Negocio para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales y normatividad que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

III. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

IV. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

V. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 4 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

VI. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, modelos de utilidad, dibujos y modelos industriales, y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial, en coordinación con las áreas competentes de PEMEX;

VII. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;

VIII. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

IX. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

X. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;

XI. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto, y

XII. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

Asimismo, el acuerdo de creación de PFER indica que el objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir al desarrollo nacional.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 5 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

Por su parte, en el artículo 4 se establece que PFER deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos y Estrategias del Plan de Negocios de PEMEX

Con la llegada de la nueva administración a PEMEX, arrancó la formulación del Plan de Negocios que reflejara la nueva política energética del Gobierno de México; en julio de 2019, el Consejo de Administración de la empresa aprobó el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2019-2023. Este documento, planteaba, principalmente, la contención del endeudamiento de la empresa y la recuperación de la capacidad productiva de la cadena de valor, incluyendo objetivos de incremento de la producción de hidrocarburos, de petrolíferos, entre otros; para PFER, se buscaba fortalecer la producción de fertilizantes.

A finales del primer trimestre de 2020, la conjugación de una serie de eventos llevó la actividad económica mundial y por ende las demandas y los precios, a niveles históricamente bajos. Estas circunstancias han tenido un fuerte impacto en las empresas petroleras que, de manera generalizada, han reaccionado con ajustes a sus inversiones.

En el mismo sentido, PEMEX replantea y actualiza su estrategia, con la incorporación de elementos y de expectativas de recuperación económica en línea con la situación actual. Es en este contexto que actualmente formula su Plan de Negocios 2020-2024, mismo que espera sea aprobado por el Consejo de Administración en los próximos días.

La estrategia de PEMEX en Fertilizantes se plasma en el Planteamiento Estratégico Institucional incluido en el Plan de Negocios 2020-2024 de PEMEX, mismo que se encuentra en elaboración, y se conforma de Objetivos Estratégicos y Estrategias congruentes con el PND y con el PROSENER.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 6 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

Como parte del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2020-2024, PFER participa en algunos de los Principales elementos del Planteamiento Estratégico Institucional (mismo que está en proceso deliberativo) con los siguientes ejes, objetivos estratégicos (OE) y estrategias (E):

Eje Sustentabilidad

OE4. Contribuir al mejoramiento laboral, promover la responsabilidad social, el cuidado del ambiente e impulsar la proveeduría nacional

E4.2 Reducir el impacto ambiental y mejorar la gestión energética en las actividades industriales

Eje Eficiencia y competitividad

OE7. Incrementar la confiabilidad, seguridad y la eficiencia operativa de las instalaciones

E7.1 Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura productiva en los Centros de Trabajo

E7.3 Eliminar y reducir riesgos de seguridad de los procesos y de salud en el trabajo, para prevenir accidentes personales e industriales y mejorar el desempeño laboral y la continuidad de las operaciones

E7.5 Incrementar la certeza en la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 7 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

OE8. Mejorar la posición competitiva e incrementar la presencia en el mercado nacional

E8.3 Mantener la operación de manera confiable y capturar el potencial de la infraestructura logística y de producción de fertilizantes

Metas y resultados esperados para el 2021

Concepto	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Elaboración (1)	676.1	1.9	miles de toneladas
Amoniaco	301.9	0.8	miles de toneladas
Anhídrido carbónico	374.3	1.0	miles de toneladas
Ventas nacionales (2)	967.9	2.7	miles de toneladas
Amoniaco	593.6	1.6	miles de toneladas
COSOLEACAQUE	162.5	0.4	miles de toneladas
LÁZARO CÁRDENAS	0.0	0.0	miles de toneladas
PAJARITOS	219.8	0.6	miles de toneladas
TOPOLOBAMPO	211.3	0.6	miles de toneladas
Anhídrido carbónico	374.3	1.0	miles de toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 8 de 8
-----------------	--------------------------------	----------------------

FERTILIZANTES	280.2	0.8	miles de toneladas
INDUSTRIAL	94.1	0.3	miles de toneladas
Importaciones NH3 (3)	289.0	0.8	miles de toneladas
PAJARITOS	110.0	0.3	miles de toneladas
TOPOLOBAMPO	179.0	0.5	miles de toneladas

(1) La producción de amoníaco y anhídrido carbónico dependerá de que pueda evacuarse la producción de amoníaco en Cosoleacaque a través de: a) ventas en sitio; 2) cabotaje desde Salina Cruz a Topolobampo. (2) El volumen total de ventas contempla el arranque de Pro-Agroindustria a partir de la venta de amoníaco desde Pajaritos, terminal que se encuentra emplazada por riesgos críticos y en espera de contar con suficiencia presupuestal; en caso de no estar disponible para principios de año, implicaría la imposibilidad de vender 219.8 miles de toneladas de amoníaco y 280.2 mil toneladas de anhídrido carbónico. (3) Asume que se concluye el mantenimiento de la terminal Pajaritos en 2020, de no alcanzar este hito no sería posible la importación a través de esta terminal.