

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 1 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

Para cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define el marco de referencia para diseñar su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país, tomando en consideración las directrices del PND y del Programa Sectorial de Energía 2020-2024 (PROSENER), bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción en la programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2021.

El Gobierno de México establece en el PND como un propósito estratégico el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional. Las actividades que desarrolla Pemex se ubican en el eje Economía del PND, que establece, entre otros, el rescate al sector energético y contribuyen para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética. Asimismo, el PND establece la firme decisión del Gobierno

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 2 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

de México de combatir y erradicar el robo de combustibles, atendiendo esta problemática de una manera integral. Por su parte, el PROSENER establece los principios que guiarán la estrategia energética nacional, entre los que destacan el rescate y el impulso al sector para incrementar la producción de energía en la ruta hacia la autosuficiencia equilibrada y sostenible. El programa sectorial provee los elementos que permitirán establecer el marco estratégico para la definición del rumbo y la estrategia de PEMEX; destacando los Objetivos Prioritarios (OP) siguientes:

OP1. Alcanzar y mantener la autosuficiencia energética sostenible para satisfacer la demanda energética de la población con producción nacional, OP2: Fortalecer a las empresas productivas del Estado mexicano como garantes de la seguridad y soberanía energética, y palanca del desarrollo nacional para detonar un efecto multiplicador en el sector privado,

OP4: Elevar el nivel de eficiencia y sustentabilidad en la producción y uso de las energías en el territorio nacional,

OP5. Asegurar el acceso universal a las energías, para que toda la sociedad mexicana disponga de las mismas para su desarrollo,

OP6: Fortalecer al sector energético nacional para que constituya la base que impulse el desarrollo del país como potencia capaz de satisfacer sus necesidades básicas con sus recursos, a través de las empresas productivas del Estado, las sociales y privadas. Dentro de este OP se establecen 23 principios que guiarán el rescate e impulso del sector energético, entre los que destacan el 9. Reducir la importación de combustibles y alcanzar la autosuficiencia energética; 11. Elevar la producción de crudo para satisfacer la demanda nacional de petrolíferos, elevar la producción de gas natural, aumentar la producción de refinados mediante la rehabilitación del SNR y la construcción de la nueva refinería de Dos Bocas y 12. Aumentar las reservas de hidrocarburos y reducir la dependencia de la importación de gas, aumentar la producción de petroquímicos con la colaboración del sector privado, mejorar procesos de producción para reducir la quema de gas, el uso de energía y la contaminación.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 3 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

Objeto de la Empresa

Conforme al Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva Subsidiaria de PEMEX, Pemex Logística (PLOG) y su adecuación publicada en Diario Oficial de la Federación el 28 de junio de 2019, ésta tiene por objeto principal el de prestar el servicio de transporte y almacenamiento de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos y otros servicios relacionados, a PEMEX, Empresas Productivas Subsidiarias, empresas filiales y terceros, mediante estrategias de movimiento por ducto y por medios marítimos y terrestres; así como la venta de capacidad para su guarda y manejo.

Para lo anterior, podrá realizar actividades de:

I.Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;

II.Crear empresas filiales y participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, así como participar en Esquemas de Negocio para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales y normatividad que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

III.La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

IV.La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre,

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 4 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

V.Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

VI.Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, modelos de utilidad, dibujos y modelos industriales, y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial, en coordinación con las áreas competentes de PEMEX;

VII.Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;

VIII.Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

IX.Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

X.Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas, y

XI.En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 5 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

Asimismo, el acuerdo de creación de Pemex Logística indica que el objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir al desarrollo nacional.

Por su parte, en el artículo 4 se establece que Pemex Logística deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos y Estrategias del Plan de Negocios de PEMEX

Con la llegada de la nueva administración a PEMEX, arrancó la formulación del Plan de Negocios que reflejara la nueva política energética del Gobierno de México; en julio de 2019, el Consejo de Administración de la empresa aprobó el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2019-2023. Este documento planteaba principalmente la contención del endeudamiento de la empresa, y la recuperación de la capacidad productiva de la cadena de valor, incluyendo objetivos de incremento de la producción de hidrocarburos, de petrolíferos y en línea con este crecimiento, el fortalecimiento de los servicios logísticos que permitiera atender las necesidades de logística primaria, y almacenamiento y transporte de la cadena de valor, entre otros.

A finales del primer trimestre de 2020, la conjugación de una serie de eventos llevó la actividad económica mundial y por ende las demandas y los precios, a niveles históricamente bajos. Estas circunstancias han tenido un fuerte impacto en las empresas petroleras que, de manera generalizada, han reaccionado con ajustes a sus inversiones.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 6 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

En el mismo sentido, PEMEX replantea y actualiza su estrategia, con la incorporación de elementos y de expectativas de recuperación económica en línea con la situación actual. Es en este contexto que actualmente formula su Plan de Negocios 202-2024, mismo que espera sea aprobado por el Consejo de Administración en los próximos días.

La estrategia de PEMEX en Logística se plasma en el Planteamiento Estratégico Institucional incluido en el Plan de Negocios 2020-2024 de PEMEX, mismo que se encuentra en elaboración, y se conforma de Objetivos Estratégicos y Estrategias es congruente con el PND y con el PROSENER.

Como parte del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2020-2024, PLOG participa en algunos de los Principales elementos del Planteamiento Estratégico Institucional (mismo que está en proceso deliberativo) con los siguientes ejes, objetivos estratégicos (OE) y estrategias (E):

Eje Sustentabilidad

OE4. Contribuir al mejoramiento laboral, promover la responsabilidad social, el cuidado del ambiente e impulsar la proveeduría nacional

E4.2 Reducir el impacto ambiental y mejorar la gestión energética en las actividades industriales

Eje Eficiencia y competitividad

OE6. Asegurar la eficiencia de los servicios e instalaciones de tratamiento, transporte y almacenamiento para respaldar la continuidad de las operaciones

E6.1 Incrementar la capacidad y la flexibilidad en el manejo de crudo y gas con la calidad requerida

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 7 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

E6.2 Robustecer la capacidad de almacenamiento para petrolíferos e incrementar la flexibilidad en el transporte

OE7. Incrementar la confiabilidad, seguridad y la eficiencia operativa de las instalaciones

E7.1 Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura productiva en los Centros de Trabajo

E7.3 Eliminar y reducir riesgos de seguridad de los procesos y de salud en el trabajo, para prevenir accidentes personales e industriales y mejorar el desempeño laboral y la continuidad de las operaciones

E7.5 Incrementar la certeza en la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor

OE8. Mejorar la posición competitiva e incrementar la presencia en el mercado nacional

E8.1 Fortalecer la presencia de PEMEX en los mercados de productos y servicios

OE9. Mantener la integridad de las instalaciones y de los sistemas de información

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 8 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

E9.1 Colaborar en la estrategia nacional de atención al mercado ilícito de combustibles, en coadyuvancia con las autoridades de los tres órdenes de gobierno

Metas y resultados esperados para el 2021

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Distribuir:			
Logística primaria de hidrocarburos (1)			
Aceite	460,405	1,261	miles de barriles
Gas	1,350,641	3,700	millones de pies cúbicos
Condensados	7,431	20	miles de barriles
Petrolíferos por ducto	349,736	958.2	miles de barriles
Gas licuado por ducto	48,180	132	miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque	60,955	167	miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque	140,160	384	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 9 de 9
-----------------	----------------------------	----------------------

Petrolíferos por carros tanque	17,155	47	miles de barriles
Oleoductos	412,450	1,130	miles de barriles
Isobutanos	2,317	6.4	miles de barriles

(1) Para los sistemas de tratamiento y logística primaria, solo se incluye transporte.

Sistemas de ductos fuera de operación: Permiso 3: Sistema Topolobampo-Guamúchil-Culiacán, Permiso 4: Sistema Brownsville-Reynosa-Cadereyta y Permiso 5: Sistema Mina-México-Añil-Cuernavaca y el sistema Salamanca-Aguascalientes.