

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 1 de 11
-----------------	--	-----------------------

Para cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define el marco de referencia para diseñar su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país, tomando en consideración las directrices del PND y del Programa Sectorial de Energía 2020-2024 (PROSENER), bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción en la programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2021.

El Gobierno de México establece en el PND como un propósito estratégico el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional. Se mencionan como prioridades, la rehabilitación de las refinerías existentes, la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país y la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para apoyar a productores agrícolas. Las actividades que desarrolla PEMEX se ubican

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 2 de 11
-----------------	--	-----------------------

en el eje Economía del PND, que establece, entre otros, el rescate al sector energético y contribuyen para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética. Por su parte, el PROSENER establece los principios que guiarán la estrategia energética nacional, entre los que destacan el rescate y el impulso al sector para incrementar la producción de energía en la ruta hacia la autosuficiencia equilibrada y sostenible. El programa sectorial provee los elementos que permitirán establecer el marco estratégico para la definición del rumbo y la estrategia de PEMEX; destacando los Objetivos Prioritarios (OP) siguientes:

OP1. Alcanzar y mantener la autosuficiencia energética sostenible para satisfacer la demanda energética de la población con producción nacional,

OP2: Fortalecer a las empresas productivas del Estado mexicano como garantes de la seguridad y soberanía energética, y palanca del desarrollo nacional para detonar un efecto multiplicador en el sector privado,

OP4: Elevar el nivel de eficiencia y sustentabilidad en la producción y uso de las energías en el territorio nacional,

OP5. Asegurar el acceso universal a las energías, para que toda la sociedad mexicana disponga de las mismas para su desarrollo,

OP 6: Fortalecer al sector energético nacional para que constituya la base que impulse el desarrollo del país como potencia capaz de satisfacer sus necesidades básicas con sus recursos, a través de las empresas productivas del Estado, las sociales y privadas. Dentro de este OP se establecen 23 principios que guiarán el rescate e impulso del sector energético, entre los que destacan el 9. Reducir la importación de combustibles y alcanzar la autosuficiencia energética; 11. Elevar la producción de crudo para satisfacer la demanda nacional de petrolíferos, elevar la producción de gas natural, aumentar la producción de refinados mediante la rehabilitación del SNR y la construcción de la nueva refinería de Dos Bocas y 12. Aumentar las reservas de hidrocarburos y reducir la

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 3 de 11
-----------------	--	-----------------------

dependencia de la importación de gas, aumentar la producción de petroquímicos con la colaboración del sector privado, mejorar procesos de producción para reducir la quema de gas, el uso de energía y la contaminación.

Con enfoque en la seguridad y soberanía energética el programa sectorial refleja la atención a los mercados nacionales de combustibles y de productos derivados del petróleo y establece la rehabilitación del SNR y del resto de la infraestructura de Transformación Industrial. En línea con el aprovechamiento de los productos de Pemex y de la infraestructura energética del país, el programa promueve el uso de combustóleo para generación eléctrica. Para incentivar la industria petroquímica, el programa sectorial incluye una línea de acción prioritaria para asegurar la disponibilidad y la calidad de las materias primas para la industria petroquímica.

Objeto de la Empresa

Conforme al Acuerdo de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria de PEMEX, Pemex Transformación Industrial (PTRI) y su adecuación publicada en el Diario Oficial de la Federación el 28 de junio de 2019, PTRI tiene por objeto principal las actividades de refinación, transformación, procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio al público, elaboración y venta de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos; para lo anterior podrá realizar las siguientes actividades:

I. Llevar a cabo el almacenamiento, transporte, distribución, compresión, descompresión, licuefacción, regasificación de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos, sujetándose a las disposiciones jurídicas aplicables;

I.Bis. La producción, distribución y comercialización de derivados del metano, etano y del propileno, por cuenta propia o de terceros;

II. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 4 de 11
-----------------	--	-----------------------

III. Crear empresas filiales y participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, así como participar en Esquemas de Negocio para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales y normatividad que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

IV. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

V. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

VI. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

VII. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, modelos de utilidad, dibujos y modelos industriales y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial, en coordinación con las áreas competentes de PEMEX;

VIII. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 5 de 11
-----------------	--	-----------------------

IX. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito, u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo sin limitar la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

X. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

XI. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;

XII. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto, y

XIII. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

Asimismo, el acuerdo de creación de PTRI indica que el objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional.

Por su parte, en el artículo 4 se establece que PTRI deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conduce sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 6 de 11
-----------------	--	-----------------------

Objetivos Estratégicos y Estrategias del Plan de Negocios de PEMEX

Con la llegada de la nueva administración a PEMEX, arrancó la formulación del Plan de Negocios que reflejara la nueva política energética del Gobierno de México; en julio de 2019, el Consejo de Administración de la empresa aprobó el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2019-2023. Este documento, planteaba, principalmente, la contención del endeudamiento de la empresa y la recuperación de la capacidad productiva de la cadena de valor, incluyendo objetivos de incremento de la producción de hidrocarburos, de petrolíferos, así como el fortalecimiento comercial de PEMEX, entre otros.

A finales del primer trimestre de 2020, la conjugación de una serie de eventos llevó la actividad económica mundial y por ende las demandas y los precios, a niveles históricamente bajos. Estas circunstancias han tenido un fuerte impacto en las empresas petroleras que, de manera generalizada, han reaccionado con ajustes a sus inversiones.

En el mismo sentido, PEMEX replantea y actualiza su estrategia, con la incorporación de elementos y de expectativas de recuperación económica en línea con la situación actual. Es en este contexto que actualmente formula su Plan de Negocios 2020-2024, mismo que espera sea aprobado por el Consejo de Administración en los próximos días.

La estrategia de PTRI se plasma en el Planteamiento Estratégico Institucional incluido en el Plan de Negocios 2020-2024, mismo que se encuentra en elaboración, y se conforma de Objetivos Estratégicos y Estrategias congruentes con el PND y con el PROSENER.

Como parte del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2020-2024, PTRI participa en algunos de los Principales elementos del Planteamiento Estratégico Institucional (mismo que está en proceso deliberativo) con los siguientes ejes, objetivos estratégicos (OE) y estrategias (E):

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 7 de 11
-----------------	--	-----------------------

Eje Sustentabilidad

OE4. Contribuir al mejoramiento laboral, promover la responsabilidad social, el cuidado del ambiente e impulsar la proveeduría nacional.

E4.2 Reducir el impacto ambiental y mejorar la gestión energética en las actividades industriales

Eje Eficiencia y competitividad

OE5. Incrementar la competitividad de la infraestructura de proceso de transformación industrial

E5.1 Ampliar la capacidad de refinación

E5.2 Orientar la infraestructura de proceso de Pemex Transformación Industrial hacia productos de mayor valor

E5.3 Incrementar la disponibilidad de materia prima para la producción de etileno y sus derivados

OE6. Asegurar la eficiencia de los servicios e instalaciones de tratamiento, transporte y almacenamiento para respaldar la continuidad de las operaciones

E6.1 Incrementar la capacidad y la flexibilidad en el manejo de crudo y gas con la calidad requerida

E6.2 Robustecer la capacidad de almacenamiento para petrolíferos e incrementar la flexibilidad en el transporte

OE7. Incrementar la confiabilidad, seguridad y la eficiencia operativa de las instalaciones

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 8 de 11
-----------------	--	-----------------------

E7.1 Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura productiva en los Centros de Trabajo

E7.2 Optimizar los costos e incrementar la eficiencia de las operaciones en exploración, producción y transformación industrial

E7.3 Eliminar y reducir riesgos de seguridad de los procesos y de salud en el trabajo, para prevenir accidentes personales e industriales y mejorar el desempeño laboral y la continuidad de las operaciones

E7.5 Incrementar la certeza en la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor

E7.6 Implementar tecnologías de cogeneración para optimizar la generación y el consumo de energía en centros de trabajo de Transformación Industrial

OE8. Mejorar la posición competitiva e incrementar la presencia en el mercado nacional

E8.1 Fortalecer la presencia de Pemex en los mercados de productos y servicios

E8.2 Diversificar las fuentes de suministro de gas para actividades industriales

OE10. Alinear las actividades corporativas y administrativas a las necesidades de la cadena de valor con oportunidad y eficiencia

E10.3 Capturar oportunidades de mejora regulatoria en beneficio de las actividades y operaciones

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 9 de 11
-----------------	--	-----------------------

Metas y resultados esperados para el 2021

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Producir			
Gas seco (1)	969,029.7	2,654.9	millones de pies cúbicos
Gas licuado (2)	53,208.7	145.8	miles de barriles
Petrolíferos (3)	400,867.8	1,098.3	miles de barriles
Etano	33,848.4	92.7	miles de barriles
Gasolinas naturales	17,746.3	48.6	miles de barriles
Azufre	685.3	1.9	miles de toneladas
Derivados del metano (4)	206.4	0.6	miles de toneladas
Derivados del etano (5)	1,374.8	3.8	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (6)	826.9	2.3	miles de toneladas
Propileno y derivados (7)	410.8	1.1	miles de toneladas
Otros (8)	1,379.1	3.8	miles de toneladas
Comercializar			
En el mercado interno			

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 10 de 11
-----------------	--	------------------------

Gas seco	623,189.9	1,707.4	millones de pies cúbicos
Gas licuado	52,908.2	145.0	miles de barriles
Petrolíferos	450,949.1	1,235.5	miles de barriles
Etano (9)	23,396.5	64.1	miles de barriles
Azufre	685.3	1.9	miles de toneladas
Derivados del metano	148.6	0.4	miles de toneladas
Derivados del etano	676.3	1.9	miles de toneladas
Aromáticos y derivados	152.3	0.4	miles de toneladas
Propileno y derivados	504.5	1.4	miles de toneladas
Otros (10)	603.9	1.7	miles de toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			
Gas licuado (11)	3,720.4	10.2	miles de barriles
Petrolíferos	84,650.2	231.9	miles de barriles
Gasolinas naturales	6,226.7	17.1	miles de barriles
Aromáticos (12)	36.0	0.1	miles de toneladas
Otros (13)	26.1	0.1	miles de toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9M Pemex Transformación Industrial	Página 11 de 11
-----------------	--	------------------------

Importaciones			
Gas seco	264,860.6	725.6	millones de pies cúbicos
Gas licuado (14)	3,853.1	10.6	miles de barriles
Petrolíferos	163,781.8	448.7	miles de barriles
Etano	3,946.0	10.8	miles de barriles
Petroquímicos (15)	80.3	0.2	miles de toneladas

(1) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos, (2) Considera procesos de refinación y criogénicos, (3) Se refiere a los procesos de refinación, no considera gas LP, (4) Se refiere a la producción de anhídrido carbónico y metanol de Complejos Petroquímicos, (5) Incluye etileno, glicoles, óxido de etileno y polietilenos de alta y baja densidad y lineal de baja densidad, (6) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos, (7) Principalmente propileno, (8) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butadieno, butanos, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada, (9) Considera venta de etano a privados, (10) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, hidrógeno, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y gas nafta, (11) Incluye propano y butano, (12) Considera aromina 100, benceno, tolueno y xilenos, (13) Se refiere a butadieno, (14) Incluye propano, (15) Se refiere a especialidades petroquímicas, metanol, tolueno y xilenos.

El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.