

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 1 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

Con el propósito de cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano** y en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país, tomando en consideración las directrices del PND y del Programa Sectorial de Energía 2020-2024 (PROSENER), bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción en la programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2021.

El Gobierno de México establece en el PND como un propósito estratégico el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional. Las actividades que desarrolla PEMEX se ubican en el eje Economía del PND, que establece, entre otros, el rescate al sector energético y contribuyen para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética. El PND también establece como uno de sus principios

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 2 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

rectores la honradez y la honestidad; en este marco, se mencionan medidas para erradicar las prácticas corruptas en el uso de los recursos públicos. Además, se señalan criterios de eficiencia y austeridad en el uso de los recursos públicos. Por su parte, el PROSENER establece los principios que guiarán la estrategia energética nacional, entre los que destacan el rescate y el impulso al sector para incrementar la producción de energía en la ruta hacia la autosuficiencia equilibrada y sostenible. El programa sectorial provee los elementos que permitirán establecer el marco estratégico para la definición del rumbo y la estrategia de PEMEX; destacando los Objetivos Prioritarios (OP) siguientes:

OP1. Alcanzar y mantener la autosuficiencia energética sostenible para satisfacer la demanda energética de la población con producción nacional,

OP2: Fortalecer a las empresas productivas del Estado mexicano como garantes de la seguridad y soberanía energética, y palanca del desarrollo nacional para detonar un efecto multiplicador en el sector privado,

OP4: Elevar el nivel de eficiencia y sustentabilidad en la producción y uso de las energías en el territorio nacional,

OP5. Asegurar el acceso universal a las energías, para que toda la sociedad mexicana disponga de las mismas para su desarrollo,

OP 6: Fortalecer al sector energético nacional para que constituya la base que impulse el desarrollo del país como potencia capaz de satisfacer sus necesidades básicas con sus recursos, a través de las empresas productivas del Estado, las sociales y privadas.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 3 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

Objeto de la Empresa

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para contribuir al desarrollo nacional. PEMEX Corporativo alinea sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX.

Objetivos Estratégicos y Estrategias del Plan de Negocios de PEMEX

Con la llegada de la nueva administración a PEMEX, arrancó la formulación del Plan de Negocios que reflejara la nueva política energética del Gobierno de México; en julio de 2019, el Consejo de Administración de la empresa aprobó el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2019-2023. Este documento, planteaba, principalmente, la contención del endeudamiento de la empresa y la recuperación de la capacidad productiva de la cadena de valor, incluyendo objetivos de incremento de la producción de hidrocarburos, de petrolíferos, así como el fortalecimiento comercial de PEMEX, entre otros.

En este contexto, el Plan de Negocios 2019-2023 incluye objetivos y estrategias transversales, coordinadas por el Corporativo en materia de confiabilidad, seguridad y gestión ambiental y energética; además de orientar los servicios corporativos a satisfacer con oportunidad y eficiencia los requerimientos de la cadena de valor.

A finales del primer trimestre de 2020, la conjugación de una serie de eventos llevó la actividad económica mundial y por ende las demandas y los precios, a niveles históricamente bajos. Estas circunstancias han tenido un fuerte impacto en las empresas petroleras que, de manera generalizada, han reaccionado con ajustes a sus inversiones.

En el mismo sentido, PEMEX replantea y actualiza su estrategia, con la incorporación de elementos y de expectativas de recuperación económica en línea con la situación actual. Es en este contexto que actualmente formula su Plan de Negocios 2020-2024, mismo que espera sea aprobado por el Consejo de Administración en los próximos días.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 4 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

La estrategia de PEMEX se plasma en el Planteamiento Estratégico Institucional incluido en el Plan de Negocios 2020-2024 de PEMEX, mismo que se encuentra en elaboración, y se conforma de Objetivos Estratégicos y Estrategias congruentes con el PND y con el PROSENER.

Como parte del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2020-2024, PEMEX Corporativo participa en algunos de los Principales elementos del Planteamiento Estratégico Institucional (mismo que está en proceso deliberativo) con los siguientes ejes, objetivos estratégicos (OE) y estrategias (E):

Eje Optimización financiera

OE1. Fortalecer las finanzas internas y garantizar los requerimientos financieros

E1.1 Complementar el presupuesto de inversión con fuentes alternas de financiamiento y a través de esquemas de negocio con privados

E1.2 Con criterios de austeridad y eficiencia, mantener la disciplina financiera y controlar el ejercicio de los presupuestos de operación e inversión

Eje Sustentabilidad

OE4. Contribuir al mejoramiento laboral, promover la responsabilidad social, el cuidado del ambiente e impulsar la proveeduría nacional

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 5 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

E4.1 Fortalecer la responsabilidad social en las comunidades petroleras procurando relaciones de confianza y corresponsabilidad

E4.2 Reducir el impacto ambiental y mejorar la gestión energética en las actividades industriales

E4.3 Promover la salud y reducir los riesgos en esta materia, con criterios de eficiencia, así como generar un clima y una cultura organizacional inclusivos

E4.4 Incentivar el crecimiento del contenido nacional en las contrataciones de PEMEX

Eje Eficiencia y competitividad

OE7. Incrementar la confiabilidad, seguridad y la eficiencia operativa de las instalaciones

E7.1 Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura productiva en los Centros de Trabajo

E7.3 Eliminar y reducir riesgos de seguridad de los procesos y de salud en el trabajo, para prevenir accidentes personales e industriales y mejorar el desempeño laboral y la continuidad de las operaciones

E7.4 Prevenir riesgos a la salud de los trabajadores y promover el autocuidado para atender la contingencia sanitaria sin afectar la operatividad

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9N Pemex Corporativo	Página 6 de 6
-----------------	------------------------------	----------------------

OE9. Mantener la integridad de las instalaciones y de los sistemas de información

E9.1 Colaborar en la estrategia nacional de atención al mercado ilícito de combustibles, en coadyuvancia con las autoridades de los tres órdenes de gobierno

E9.2 Aumentar la seguridad física en instalaciones estratégicas

E9.3 Fortalecer la ciberseguridad en los sistemas y accesos a las tecnologías de la información y operacionales

OE10. Alinear las actividades corporativas y administrativas a las necesidades de la cadena de valor con oportunidad y eficiencia

E10.1 Satisfacer con oportunidad y calidad los requerimientos de abastecimiento de la cadena de valor

E10.2 Alinear las tecnologías de información a las necesidades y prioridades de la cadena de valor

E10.3 Capturar oportunidades de mejora regulatoria en beneficio de las actividades y operaciones

E10.4 Desarrollar con eficiencia las funciones corporativas de conducción central y de soporte; robustecer los procesos institucionales y el control interno y simplificar la normatividad

E10.5 Desarrollar programas de Capital Humano que permitan atender las necesidades de la empresa para mejorar la productividad laboral