

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 1 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

Para cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define el marco de referencia para diseñar su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país, tomando en consideración las directrices del PND y del Programa Sectorial de Energía 2020-2024 (PROSENER), bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción en la programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2021.

El Gobierno de México establece en el PND como un propósito estratégico el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional. Se mencionan como prioridades, la recuperación de la producción de petróleo y gas natural, la rehabilitación de las refinerías existentes, la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país y la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 2 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

apoyar a productores agrícolas. Las actividades que desarrolla PEMEX se ubican en el eje Economía del PND, que establece, entre otros, el rescate al sector energético y contribuyen para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética. Por su parte, el PROSENER establece los principios que guiarán la estrategia energética nacional, entre los que destacan el rescate y el impulso al sector para incrementar la producción de energía en la ruta hacia la autosuficiencia equilibrada y sostenible. El programa sectorial provee los elementos que permitirán establecer el marco estratégico para la definición del rumbo y la estrategia de PEMEX; destacando los Objetivos Prioritarios (OP) siguientes:

OP1. Alcanzar y mantener la autosuficiencia energética sostenible para satisfacer la demanda energética de la población con producción nacional,

OP2: Fortalecer a las empresas productivas del Estado mexicano como garantes de la seguridad y soberanía energética, y palanca del desarrollo nacional para detonar un efecto multiplicador en el sector privado,

OP4: Elevar el nivel de eficiencia y sustentabilidad en la producción y uso de las energías en el territorio nacional,

OP5. Asegurar el acceso universal a las energías, para que toda la sociedad mexicana disponga de las mismas para su desarrollo,

OP6: Fortalecer al sector energético nacional para que constituya la base que impulse el desarrollo del país como potencia capaz de satisfacer sus necesidades básicas con sus recursos, a través de las empresas productivas del Estado, las sociales y privadas. Dentro de este OP se establecen 23 principios que guiarán el rescate e impulso del sector energético, entre los que destacan el 9. Reducir la importación de combustibles y alcanzar la autosuficiencia energética; 11. Elevar la producción de crudo para satisfacer la demanda nacional de petrolíferos, elevar la producción de gas natural, aumentar la producción de refinados mediante la rehabilitación del SNR y la construcción de la nueva refinería de Dos Bocas y 12. Aumentar las reservas de hidrocarburos y reducir la

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 3 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

dependencia de la importación de gas, aumentar la producción de petroquímicos con la colaboración del sector privado, mejorar procesos de producción para reducir la quema de gas, el uso de energía y la contaminación.

Objeto de la Empresa

PEMEX tiene como fin el desarrollo de actividades empresariales, económicas, industriales y comerciales en términos de su objeto, generando valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano como su propietario, así como actuar de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, y procurar el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional así como llevar a cabo, en términos de la legislación aplicable, la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, así como su recolección, venta y comercialización; para lo anterior podrá realizar las siguientes actividades:

- I. La refinación, transformación, transporte, almacenamiento, distribución, venta, exportación e importación de petróleo e hidrocarburos y los productos que se obtengan de su refinación o procesamiento y sus residuos, y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades;
- II. El procesamiento de gas y las actividades industriales y comerciales de la petroquímica;
- III. El desarrollo y ejecución de proyectos de ingeniería, investigación, actividades geológicas, geofísicas, supervisión, prestación de servicios a terceros y todas aquellas relacionadas con la exploración, extracción y demás actividades que forman parte de su objeto, a precios de mercado;
- IV. La investigación, desarrollo e implementación de fuentes de energía distintas a las derivadas de los hidrocarburos que le permitan cumplir con su objeto, así como la generación y comercialización de energía eléctrica conforme a las disposiciones aplicables;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 4 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

V. La investigación y desarrollo tecnológicos requeridos para las actividades que realice en las industrias petrolera, petroquímica y química, la comercialización de productos y servicios tecnológicos resultantes de la investigación, así como la formación de recursos humanos altamente especializados; estas actividades las podrá realizar directamente, a través del Instituto Mexicano del Petróleo, o a través de cualquier tercero especializado;

VI. El aprovechamiento y administración de inmuebles, de la propiedad industrial y la tecnología de que disponga;

VII. La comercialización de productos de fabricación propia a través de redes de comercialización, así como la prestación de servicios vinculados a su consumo o utilización;

VIII. La adquisición, tenencia o participación en la composición accionaria de sociedades con objeto similar, análogo o compatible con su propio objeto, y

IX. Las demás actividades necesarias para el cabal cumplimiento de su objeto.

Objetivos Estratégicos y Estrategias del Plan de Negocios de PEMEX

Con la llegada de la nueva administración a PEMEX, arrancó la formulación del Plan de Negocios que reflejara la nueva política energética del Gobierno de México; en julio de 2019, el Consejo de Administración de la empresa aprobó el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2019-2023. Este documento, planteaba, principalmente, la contención del endeudamiento de la empresa y la recuperación de la capacidad productiva de la cadena de valor, incluyendo objetivos de incremento de la producción de hidrocarburos, de petrolíferos, así como el fortalecimiento comercial de PEMEX, entre otros.

A finales del primer trimestre de 2020, la conjugación de una serie de eventos llevó la actividad económica mundial y por ende las demandas y los precios, a niveles históricamente bajos. Estas circunstancias han tenido un fuerte

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 5 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

impacto en las empresas petroleras que, de manera generalizada, han reaccionado con ajustes a sus proyectos de inversión.

En el mismo sentido, PEMEX actualiza su estrategia, con la incorporación de elementos y de expectativas de recuperación económica en línea con la situación actual. Es en este contexto que actualmente formula la actualización a su Plan de Negocios 2020-2024, mismo que espera sea aprobado por el Consejo de Administración en breve.

La estrategia de PEMEX se plasma en el Planteamiento Estratégico Institucional incluido en el Plan de Negocios 2020-2024 de PEMEX, mismo que se encuentra en elaboración, y se conforma de Objetivos Estratégicos y Estrategias congruentes con el PND y con el PROSENER.

Para el ejercicio fiscal del año 2021 Petróleos Mexicanos consolidará su estrategia financiera y operativa. Así, se contempla aportar al Gobierno Federal un monto de 897 mil millones de pesos por concepto de contribuciones directas e indirectas de tal forma que la empresa seguirá siendo el contribuyente más grande del país y el principal generador de ingresos para el financiamiento del desarrollo de México.

Como parte del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2020-2024, PEMEX participa en los Principales elementos del Planteamiento Estratégico Institucional (mismo que está en proceso deliberativo) con los siguientes ejes, objetivos estratégicos (OE) y estrategias (E):

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 6 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

Eje Optimización financiera

OE1. Fortalecer las finanzas internas y garantizar los requerimientos financieros

E1.1 Complementar el presupuesto de inversión con fuentes alternas de financiamiento y a través de esquemas de negocio con privados

E1.2 Con criterios de austeridad y eficiencia, mantener la disciplina financiera y controlar el ejercicio de los presupuestos de operación e inversión

Eje Sustentabilidad

OE2. Contar con tasas de incorporación de reservas en línea con la plataforma de producción

E2.1 Incrementar e intensificar la actividad exploratoria en cuencas terrestres, aguas someras y en áreas aledañas a campos en producción

E2.2 Asegurar la visión a largo plazo de las oportunidades exploratorias en *plays* y áreas fronteras

E2.3 Acelerar los procesos de recuperación secundaria y mejorada para incrementar el factor de recuperación y las reservas en campos maduros

OE3. Optimizar la cartera de proyectos de exploración y producción

E3.1 Acelerar el desarrollo de los nuevos yacimientos descubiertos

E3.2 Priorizar y desarrollar las actividades que permitan restituir las reservas probadas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 7 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

E3.3 Ejecutar actividades para atenuar la declinación de los campos

E3.4 Incrementar la producción de gas no asociado

OE4. Contribuir al mejoramiento laboral, promover la responsabilidad social, el cuidado del ambiente e impulsar la proveeduría nacional

E4.1 Fortalecer la responsabilidad social en las comunidades petroleras procurando relaciones de confianza y corresponsabilidad

E4.2 Reducir el impacto ambiental y mejorar la gestión energética en las actividades industriales

E4.3 Promover la salud y reducir los riesgos en esta materia, con criterios de eficiencia, así como generar un clima y una cultura organizacional inclusivos

E4.4 Incentivar el crecimiento del contenido nacional en las contrataciones de PEMEX

OE5. Incrementar la competitividad de la infraestructura de proceso de transformación industrial

E5.1 Ampliar la capacidad de refinación

E5.2 Orientar la infraestructura de proceso de PTRI hacia productos de mayor valor

E5.3 Incrementar la disponibilidad de materia prima para la producción de etileno y sus derivados

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 8 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

Eje Eficiencia y competitividad

OE6. Asegurar la eficiencia de los servicios e instalaciones de tratamiento, transporte y almacenamiento para respaldar la continuidad de las operaciones

E6.1 Incrementar la capacidad y la flexibilidad en el manejo de crudo y gas con la calidad requerida

E6.2 Robustecer la capacidad de almacenamiento para petrolíferos e incrementar la flexibilidad en el transporte

OE7. Incrementar la confiabilidad, seguridad y la eficiencia operativa de las instalaciones

E7.1 Estabilizar las operaciones e incrementar la confiabilidad operacional de la infraestructura productiva en los Centros de Trabajo

E7.2 Optimizar los costos en exploración y producción e incrementar la eficiencia de las operaciones de la cadena de valor

E7.3 Eliminar y reducir riesgos de seguridad de los procesos y de salud en el trabajo, para prevenir accidentes personales e industriales y mejorar el desempeño laboral y la continuidad de las operaciones

E7.4 Prevenir riesgos a la salud de los trabajadores y promover el autocuidado para atender la contingencia sanitaria sin afectar la operatividad

E7.5 Incrementar la certeza en la medición de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en toda la cadena de valor

E7.6 Implementar tecnologías de cogeneración para optimizar la generación y el consumo de energía en centros de trabajo de Transformación Industrial

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 9 de 15
-----------------	------------------------------	-----------------------

OE8. Mejorar la posición competitiva e incrementar la presencia en el mercado nacional

E8.1 Fortalecer la presencia de PEMEX en los mercados de productos y servicios

E8.2 Diversificar las fuentes de suministro de gas para actividades industriales

E8.3 Mantener la operación de manera confiable y capturar el potencial de la infraestructura logística y de producción de fertilizantes

OE9. Mantener la integridad de las instalaciones y de los sistemas de información

E9.1 Colaborar en la estrategia nacional de atención al mercado ilícito de combustibles, en coadyuvancia con las autoridades de los tres órdenes de gobierno

E9.2 Aumentar la seguridad física en instalaciones estratégicas

E9.3 Fortalecer la ciberseguridad en los sistemas y accesos a las tecnologías de la información y operacionales

OE10. Alinear las actividades corporativas y administrativas a las necesidades de la cadena de valor con oportunidad y eficiencia

E10.1 Satisfacer con oportunidad y calidad los requerimientos de abastecimiento de la cadena de valor

E10.2 Alinear las tecnologías de información a las necesidades y prioridades de la cadena de valor

E10.3 Capturar oportunidades de mejora regulatoria en beneficio de las actividades y operaciones

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYY Pemex Consolidado	Página 10 de 15
-----------------	------------------------------	------------------------

E10.4 Desarrollar con eficiencia las funciones corporativas de conducción central y de soporte; robustecer los procesos institucionales y el control interno y simplificar la normatividad

E10.5 Desarrollar programas de Capital Humano que permitan atender las necesidades de la empresa para mejorar la productividad laboral

Metas y resultados esperados para el 2021

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Perforar pozos (1)			
Exploratorios	58		pozos
Desarrollo	202		pozos
Reservas de Hidrocarburos			
Reservas por incorporar a nivel 3P	947		millones de barriles de petróleo crudo equivalente
Restitución de reservas 1P	Mayor al 100%		
Producir:			
Petróleo crudo (2), (3), (4)	709,710.2	1,944.4	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 11 de 15
-----------------	------------------------------	------------------------

Gas natural (3), (5)	2,052,468.0	5,623.2	millones de pies cúbicos
Gas seco (6)	969,029.7	2,654.9	millones de pies cúbicos
Gas licuado (7)	53,208.7	145.8	miles de barriles
Petrolíferos (8)	400,867.8	1,098.3	miles de barriles
Etano	33,848.4	92.7	miles de barriles
Gasolinas naturales	17,746.3	48.6	miles de barriles
Azufre	685.3	1.9	miles de toneladas
Petroquímicos	4,874.1	13.4	miles de toneladas
Derivados del metano (9)	206.4	0.6	miles de toneladas
Derivados del etano (10)	1,374.8	3.8	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (11)	826.9	2.3	miles de toneladas
Propileno y derivados (12)	410.8	1.1	miles de toneladas
De Pemex Fertilizantes (13)	676.1	1.9	miles de toneladas
Otros (14)	1,379.1	3.8	miles de toneladas
Comercializar:			

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 12 de 15
-----------------	------------------------------	------------------------

En el mercado interno			
Petróleo crudo (15)	406,428.3	1,113.5	miles de barriles
Gas seco	623,189.9	1,707.4	millones de pies cúbicos
Gas licuado	52,908.2	145.0	miles de barriles
Petrolíferos	450,949.1	1,235.5	miles de barriles
Etano (16)	23,396.5	64.1	miles de barriles
Azufre	685.3	1.9	miles de toneladas
Petroquímicos	3,053.5	8.4	miles de toneladas
Derivados del metano	148.6	0.4	miles de toneladas
Derivados del etano	676.3	1.9	miles de toneladas
Aromáticos y derivados	152.3	0.4	miles de toneladas
Propileno y derivados	504.5	1.4	miles de toneladas
De Pemex Fertilizantes (17)	967.9	2.7	miles de toneladas
Otros (18)	603.9	1.7	miles de toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 13 de 15
-----------------	------------------------------	------------------------

Petróleo crudo (19)	311,651.2	853.8	miles de barriles
Gas licuado (20)	3,720.4	10.2	miles de barriles
Petrolíferos	84,650.2	231.9	miles de barriles
Gasolinas naturales	6,226.7	17.1	miles de barriles
Petroquímicos	62.1	0.2	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (21)	36.0	0.1	miles de toneladas
Otros (22)	26.1	0.1	miles de toneladas
Importaciones			
Gas seco	264,860.6	725.6	millones de pies cúbicos
Gas licuado (23)	3,853.1	10.6	miles de barriles
Petrolíferos	163,781.8	448.7	miles de barriles
Etano	3,946.0	10.8	miles de barriles
Petroquímicos	369.3	1.0	miles de toneladas
A Pemex Transformación Industrial (24)	80.3	0.2	miles de toneladas
A Pemex Fertilizantes (25)	289.0	0.8	miles de toneladas
Distribuir (26):			

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 14 de 15
-----------------	------------------------------	------------------------

Logística primaria de hidrocarburos			
Aceite	460,405.0	1,261.0	miles de barriles
Gas	1,350,641.0	3,700.0	millones de pies cúbicos
Condensados	7,431.0	20.0	miles de barriles
Petrolíferos por ducto	349,736.0	958.2	miles de barriles
Gas licuado por ducto	48,180.0	132.0	miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque	60,955.0	167.0	miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque	140,160.0	384.0	miles de barriles
Petrolíferos por carros tanque	17,155.0	47.0	miles de barriles
Oleoductos	412,450.0	1,130.0	miles de barriles
Isobutanos	2,317.0	6.4	miles de barriles

(1) Se refiere al número de pozos a terminar, (2) Volumen medido a 20° C, (3) Incluye la producción del contrato con el Estado M1 - Ek - Balam, (4) Incluye la producción de condensados, (5) Incluye nitrógeno y CO2. Volumen medido a 1 kg/cm² y 20° C, (6) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos, (7) Considera procesos de refinación y criogénicos, (8) Se refiere a los procesos de refinación, no considera gas LP, (9) Se refiere a la

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	TYY Pemex Consolidado	Página 15 de 15
-----------------	------------------------------	------------------------

producción de anhídrido carbónico y metanol de Complejos Petroquímicos, (10) Incluye etileno, glicoles, óxido de etileno y polietilenos de alta y baja densidad y lineal de baja densidad, (11) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos, (12) Principalmente propileno, (13) Incluye anhídrido carbónico, que en parte se comercializa y en parte se ventea a la atmósfera, (14) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butadieno, butanos, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada, (15) Crudo a Pemex Transformación Industrial, (16) Considera venta de etano a privados, (17) Incluye el anhídrido carbónico comercializado, (18) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, hidrógeno, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y gas nafta, (19) Volumen a condiciones de exportación, 60° F, (20) Incluye propano y butano, (21) Considera aromina 100, benceno, tolueno y xilenos, (22) Se refiere a butadieno, (23) Incluye propano, (24) Se refiere a especialidades petroquímicas, metanol, tolueno y xilenos, (25) Se refiere a amoniaco y urea, (26) Para los sistemas de tratamiento y logística primaria, solo se incluye transporte.