

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 1 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Para cumplir con el fin de **generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, en línea con la política del Gobierno de México en materia energética y de desarrollo económico y social, establecida en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Petróleos Mexicanos (PEMEX) define el marco de referencia para diseñar su estrategia institucional:

Misión

Contribuir a la seguridad energética mediante la producción, procesamiento, distribución y comercialización de hidrocarburos y sus derivados con criterios de rentabilidad y sostenibilidad, en beneficio del desarrollo nacional.

Visión

Consolidarse como la empresa nacional más importante del sector hidrocarburos ofreciendo productos y servicios de calidad, de manera oportuna, eficiente y rentable en un marco de ética y sostenibilidad.

Vinculación con los Objetivos de los Programas de Gobierno

PEMEX enmarca sus estrategias, actividades y metas, buscando promover el desarrollo sustentable del país, tomando en consideración las directrices del PND y del Programa Sectorial de Energía 2020-2024 (PROSENER), bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción en la programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2021.

El Gobierno de México establece en el PND como un propósito estratégico el rescate de PEMEX para consolidarlo nuevamente como palanca del desarrollo nacional. Se mencionan como prioridades, la recuperación de la producción de petróleo y gas natural, la rehabilitación de las refinerías existentes, la construcción de nueva capacidad de refinación en el sureste del país y la rehabilitación de las plantas de producción de fertilizantes para

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 2 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

apoyar a productores agrícolas. Las actividades que desarrolla PEMEX se ubican en el eje Economía del PND, que establece, entre otros, el rescate al sector energético y contribuyen para alcanzar una política energética soberana y de seguridad energética. Por su parte, el PROSENER establece los principios que guiarán la estrategia energética nacional, entre los que destacan el rescate y el impulso al sector para incrementar la producción de energía en la ruta hacia la autosuficiencia equilibrada y sostenible. El programa sectorial provee los elementos que permitirán establecer el marco estratégico para la definición del rumbo y la estrategia de PEMEX; destacando los Objetivos Prioritarios 1, 2, 4, 5 y 6, dentro de este último se establecen 23 principios que guiarán el rescate e impulso del sector energético, entre los que destacan el 9, 11 y 12.

Objeto de la Empresa

PEMEX tiene como fin el desarrollo de actividades empresariales, económicas, industriales y comerciales en términos de su objeto, generando valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano como su propietario, así como actuar de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, y procurar el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional así como llevar a cabo, en términos de la legislación aplicable, la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, así como su recolección, venta y comercialización.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Como parte del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias 2020-2024, PEMEX participa en los Principales elementos del Planteamiento Estratégico Institucional (mismo que está en proceso deliberativo) con los siguientes ejes y objetivos estratégicos (OE):

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 3 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Eje Optimización financiera

OE1. Fortalecer las finanzas internas y garantizar los requerimientos financieros

Eje Sustentabilidad

OE2. Contar con tasas de incorporación de reservas en línea con la plataforma de producción

OE3. Optimizar la cartera de proyectos de exploración y producción

OE4. Contribuir al mejoramiento laboral, promover la responsabilidad social, el cuidado del ambiente e impulsar la proveeduría nacional

OE5. Incrementar la competitividad de la infraestructura de proceso de transformación industrial

Eje Eficiencia y competitividad

OE6. Asegurar la eficiencia de los servicios e instalaciones de tratamiento, transporte y almacenamiento para respaldar la continuidad de las operaciones

OE7. Incrementar la confiabilidad, seguridad y la eficiencia operativa de las instalaciones

OE8. Mejorar la posición competitiva e incrementar la presencia en el mercado nacional

OE9. Mantener la integridad de las instalaciones y de los sistemas de información

OE10. Alinear las actividades corporativas y administrativas a las necesidades de la cadena de valor con oportunidad y eficiencia

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 4 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Metas y resultados esperados para el 2021

	Promedio anual	Promedio diario	Unidad de medida
Perforar pozos (1)			
Exploratorios	58		pozos
Desarrollo	202		pozos
Reservas de Hidrocarburos			
Reservas por incorporar a nivel 3P	947		millones de barriles de petróleo crudo equivalente
Restitución de reservas 1P	Mayor al 100%		
Producir:			
Petróleo crudo (2), (3), (4)	709,710.2	1,944.4	miles de barriles
Gas natural (3), (5)	2,052,468.0	5,623.2	millones de pies cúbicos
Gas seco (6)	969,029.7	2,654.9	millones de pies cúbicos
Gas licuado (7)	53,208.7	145.8	miles de barriles
Petrolíferos (8)	400,867.8	1,098.3	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 5 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Etano	33,848.4	92.7	miles de barriles
Gasolinas naturales	17,746.3	48.6	miles de barriles
Azufre	685.3	1.9	miles de toneladas
Petroquímicos	4,874.1	13.4	miles de toneladas
Derivados del metano (9)	206.4	0.6	miles de toneladas
Derivados del etano (10)	1,374.8	3.8	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (11)	826.9	2.3	miles de toneladas
Propileno y derivados (12)	410.8	1.1	miles de toneladas
De Pemex Fertilizantes (13)	676.1	1.9	miles de toneladas
Otros (14)	1,379.1	3.8	miles de toneladas
Comercializar:			
En el mercado interno			
Petróleo crudo (15)	406,428.3	1,113.5	miles de barriles
Gas seco	623,189.9	1,707.4	millones de pies cúbicos
Gas licuado	52,908.2	145.0	miles de barriles
Petrolíferos	450,949.1	1,235.5	miles de barriles

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 6 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Etano (16)	23,396.5	64.1	miles de barriles
Azufre	685.3	1.9	miles de toneladas
Petroquímicos	3,053.5	8.4	miles de toneladas
Derivados del metano	148.6	0.4	miles de toneladas
Derivados del etano	676.3	1.9	miles de toneladas
Aromáticos y derivados	152.3	0.4	miles de toneladas
Propileno y derivados	504.5	1.4	miles de toneladas
De Pemex Fertilizantes (17)	967.9	2.7	miles de toneladas
Otros (18)	603.9	1.7	miles de toneladas
En el mercado externo			
Exportaciones			
Petróleo crudo (19)	311,651.2	853.8	miles de barriles
Gas licuado (20)	3,720.4	10.2	miles de barriles
Petrolíferos	84,650.2	231.9	miles de barriles
Gasolinas naturales	6,226.7	17.1	miles de barriles
Petroquímicos	62.1	0.2	miles de toneladas
Aromáticos y derivados (21)	36.0	0.1	miles de toneladas

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 7 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Otros (22)	26.1	0.1	miles de toneladas
Importaciones			
Gas seco	264,860.6	725.6	millones de pies cúbicos
Gas licuado (23)	3,853.1	10.6	miles de barriles
Petrolíferos	163,781.8	448.7	miles de barriles
Etano	3,946.0	10.8	miles de barriles
Petroquímicos	369.3	1.0	miles de toneladas
A Pemex Transformación Industrial (24)	80.3	0.2	miles de toneladas
A Pemex Fertilizantes (25)	289.0	0.8	miles de toneladas
Distribuir (26):			
Logística primaria de hidrocarburos			
Aceite	460,405	1,261	miles de barriles
Gas	1,350,641	3,700	millones de pies cúbicos
Condensados	7,431	20	miles de barriles
Petrolíferos por ducto	349,736	958.2	miles de barriles

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TYT Pemex Consolidado	Página 8 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

Gas licuado por ducto	48,180	132	miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque	60,955	167	miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque	140,160	384	miles de barriles
Petrolíferos por carros tanque	17,155	47	miles de barriles
Oleoductos	412,450	1,130	miles de barriles
Isobutanos	2,317	6.4	miles de barriles

(1) Se refiere al número de pozos a terminar, (2) Volumen medido a 20° C, (3) Incluye la producción del contrato con el Estado M1 - Ek - Balam, (4) Incluye la producción de condensados, (5) Incluye nitrógeno y CO2. Volumen medido a 1 kg/cm² y 20° C, (6) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos, (7) Considera procesos de refinación y criogénicos, (8) Se refiere a los procesos de refinación, no considera gas LP, (9) Se refiere a la producción de anhídrido carbónico y metanol de Complejos Petroquímicos, (10) Incluye etileno, glicoles, óxido de etileno y polietilenos de alta y baja densidad y lineal de baja densidad, (11) Incluye aromina 100, benceno, estireno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano, tolueno y xilenos, (12) Principalmente propileno, (13) Incluye anhídrido carbónico, que en parte se comercializa y en parte se ventea a la atmósfera, (14) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butadieno, butanos, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, heptano, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos, líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada, (15) Crudo a Pemex Transformación Industrial, (16) Considera venta de etano a privados, (17) Incluye el anhídrido carbónico comercializado, (18) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, cera polietilénica, CPDI, especialidades petroquímicas, hidrógeno,

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2021
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA (RESUMEN)**

ENTIDAD:	TTY Pemex Consolidado	Página 9 de 9
-----------------	------------------------------	----------------------

líquidos de pirólisis, nitrógeno, oxígeno y gas nafta, (19) Volumen a condiciones de exportación, 60° F, (20) Incluye propano y butano, (21) Considera aromina 100, benceno, tolueno y xilenos, (22) Se refiere a butadieno, (23) Incluye propano, (24) Se refiere a especialidades petroquímicas, metanol, tolueno y xilenos, (25) Se refiere a amoniaco y urea, (26) Para los sistemas de tratamiento y logística primaria, solo se incluye transporte.