

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 1 de 6 |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

Misión

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

Vinculación con los Objetivos del PND

Los compromisos que tiene Petróleos Mexicanos (PEMEX) con lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2013 - 2018, se focalizan en la Meta Nacional 4 "México Próspero", con el Objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva" y la Estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país". Estos elementos están contenidos en los objetivos y estrategias documentadas en el Plan de Negocios 2014-2018 de PEMEX. Para dar cumplimiento a lo anterior y a fin de enfrentar los retos y atender áreas de oportunidad, PEMEX, a través de sus Empresas Productivas Subsidiarias (EPS), dentro de un marco de transparencia y rendición de cuentas, llevará a cabo las siguientes estrategias:

Pemex Exploración y Producción se enfoca a maximizar su valor económico coordinando la definición y la ejecución de sus estrategias, asignando óptimamente los recursos a los proyectos y evaluando su desempeño; Pemex Transformación Industrial debe satisfacer la demanda nacional de productos petrolíferos y petroquímicos con la calidad requerida, de manera segura, confiable, rentable y sustentable; Pemex Perforación y Servicios proveerá servicios de perforación, terminación y reparación de pozos, así como la ejecución de los servicios a pozos, cumpliendo los estándares de calidad, tiempo, costo, seguridad, salud y protección ambiental; Pemex Logística proporcionará servicios de logística de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos de manera rentable y sustentable con altos estándares de competitividad, calidad, confiabilidad y seguridad; Pemex Fertilizantes se focaliza en ser la empresa más competitiva de la industria petroquímica mexicana y referente internacional, con respecto a la producción, distribución y comercialización de amoníaco y sus derivados, fertilizantes y sus derivados, así como la prestación de servicios relacionados; Pemex Etileno se focaliza en modernizar el esquema de negocios de la cadena

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 2 de 6 |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

de derivados del etano y propileno, adoptando las mejores prácticas empresariales a través de las asociaciones necesarias, a fin de contribuir a la generación de valor de Petróleos Mexicanos; Pemex Cogeneración y Servicios tiene la encomienda de generar, suministrar y comercializar energía eléctrica, térmica y servicios asociados para abastecer a Petróleos Mexicanos y a terceros en el mercado de servicios energéticos generando valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano; Pemex Corporativo contribuye a que Pemex sea la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

Metas Estratégicas comprometidas por la Entidad.

| | Promedio Anual | Promedio Diario | Unidad de Medida |
|--------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| Perforar Pozos (1) | | | |
| Exploratorios | 29 | | Pozos |
| Desarrollo | 228 | | Pozos |
| Producir: | | | |
| Petróleo crudo | 822,402.0 | 2,247.0 | (miles de) barriles |
| Gas natural (2) | 2,103,177.9 | 5,746.4 | (millones de) pies cúbicos |
| Condensados (3) | 14,945.2 | 40.8 | (miles de) barriles |
| Petrolíferos (4) | 431,186.3 | 1,178.1 | (miles de) barriles |
| Petroquímicos | | | |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 3 de 6 |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

| | | | | |
|----------------|------------------------|-------------|---------|----------------------------|
| | Pemex Fertilizantes | 3,631.0 | 9.9 | (miles de toneladas) |
| | Pemex Etileno | 3,150.0 | 8.6 | (miles de toneladas) |
| | Azufre | 1,020.0 | 2.8 | (miles de toneladas) |
| | Derivados del Metano | 165.6 | 0.5 | (miles de toneladas) |
| | Aromáticos y derivados | 1,154.6 | 3.2 | (miles de toneladas) |
| | Otros | 532.7 | 1.5 | (miles de toneladas) |
| | Etano | 55,245.5 | 150.9 | (miles de) barriles |
| | Gas seco (5) | 1,132,790.4 | 3,095.1 | (millones de) pies cúbicos |
| | Gas licuado (6) | 71,688.6 | 195.9 | (miles de) barriles |
| Comercializar: | En el mercado Interno | | | |
| | Petróleo crudo (7) | 401,982.0 | 1,098.3 | (miles de) barriles |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 4 de 6 |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

| | | | |
|---------------------------|-------------|---------|-------------------------------|
| Gas seco | 1,144,211.4 | 3,126.3 | (millones de) pies cúbicos |
| Azufre | 713.6 | 1.9 | (miles de) toneladas |
| Derivados del metano | 106.1 | 0.3 | (miles de) toneladas |
| Aromáticos y derivados | 269.4 | 0.7 | (miles de) toneladas |
| Otros (8) | 1,684.9 | 4.6 | (miles de) toneladas |
| Petrolíferos | 502,687.3 | 1,373.5 | (miles de) barriles |
| Gas licuado | 101,214.0 | 276.5 | (miles de) barriles |
| En el mercado externo | | | |
| Exportaciones: | | | |
| Petróleo crudo (9) | 399,281.3 | 1,090.9 | (miles de) barriles |
| Petrolíferos | 82,472.1 | 225.3 | (miles de) barriles |
| Azufre | 306.4 | 0.8 | (miles de) toneladas |
| Gas licuado (10) | 2,917.1 | 8.0 | (miles de) barriles |

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | TYY Pemex Consolidado | Página 5 de 6 |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

| | | | |
|------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Importaciones | | | |
| Petrolíferos | 204,678.0 | 559.2 | (miles de) barriles |
| Petroquímicos | 104.0 | 0.3 | (miles de) toneladas |
| Gas seco | 772,476.5 | 2,110.6 | (millones de) pies cúbicos |
| Gas licuado (11) | 32,936.0 | 90.0 | (miles de) barriles |

Notas: (1) Se refiere al número de pozos a terminar; (2) Incluye nitrógeno y CO2; (3) Condensados entregados a plantas; (4) Incluye los procesos de refinación criogénico y tren de aromáticos; (5) Gas seco de Plantas Criogénicas; (6) Considera proceso de refinación y criogénico; (7) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial; (8) Considera venta de etano a privados; (9) Crudo Carga a 60°F; (10) Incluye butanos; (11) Incluye Propano.

El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.

Objetivos

- Mantener la producción promedio de aceite entre 2.1 y 2.3 mmbd.
- Mantener la producción promedio de gas natural entre 4.5 y 5.2 mmmpcd.
- Restituir las reservas probadas igual o mayor al 100 por ciento.
- Mantener los costos de producción en el primer cuartil, y optimizar los costos de descubrimiento y desarrollo para llevarlos hacia el primer cuartil, con respecto a compañías internacionales.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| ENTIDAD: | TYT Pemex Consolidado | Página 6 de 6 |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

- Impulsar la eficiencia operativa y energética.
- Asegurar el suministro de etano mediante la construcción de la infraestructura de proceso.
- Continuar con los trabajos de Conversión de Residuales en Salamanca.
- Promover el desarrollo de la infraestructura para producir gasolina y diésel de Ultra Bajo Azufre (UBA).
- Continuar con la modernización de la flota mayor y menor.
- Incrementar la participación en el mercado de perforación de pozos terrestres y en aguas someras. En aguas profundas alcanzar un 5% de la participación en el mercado de perforación en 2024.
- Optimizar la logística y capacidad de transporte de hidrocarburos por vía marítima.
- Operar con mayor eficiencia y confiabilidad 47 sistemas de transporte por ducto de hidrocarburo, con la implantación del sistema SCADA, para coadyuvar al combate del mercado ilícito de combustibles.
- Fortalecer la red de transporte de gas natural para asegurar el suministro, creando sinergias con las inversiones de terceros a través de los gasoductos Los Ramones.
- Reducir la huella de carbono de la oferta de energía e incorporar las externalidades en las decisiones de negocio.
- Coordinar la operación de las plantas de cogeneración con las necesidades de PEMEX y de terceros.
- Incrementar la calidad y efectividad de la red de telecomunicaciones.
- Incrementar la productividad laboral mediante estructuras de organización flexibles.

PEMEX buscará contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales, al mismo tiempo que se intensificarán las medidas de racionalidad y disciplina presupuestal, con objeto de elevar la eficiencia y eficacia de PEMEX, mediante un óptimo uso de los recursos humanos, materiales y financieros.