

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 1 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Misión Pemex Logística

Proporcionar servicios de logística de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, de manera rentable y sustentable, con altos estándares de competitividad, calidad, confiabilidad y seguridad.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Estos servicios de logística y almacenamiento, apoyan el logro de la Meta IV: México Próspero, del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, que promueve el incremento de la productividad en un clima de estabilidad económica para el desarrollo del país, conforme a la nueva regulación petrolera, enfocada a generar valor con innovación tecnológica y en observancia de las líneas de acción gubernamentales: Fortalecer la capacidad de ejecución, reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional, así como robustecer la infraestructura de transporte y distribución de gas natural, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad, oportunidad y precios competitivos.

Vinculación con el Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Logística operará de acuerdo al Plan de Negocios de PEMEX 2016-2020, y se conducirá con base en la planeación y visión estratégica aprobada para la entidad por el Consejo de Administración. Para ello, Pemex Logística se coordinará con las otras empresas productivas subsidiarias de PEMEX, en términos de los acuerdos de dicho cuerpo colegiado.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 2 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Objetivos estratégicos:

A continuación se presentan los objetivos y estrategias planteados en el Plan de Negocios relativos a Pemex Logística

OE3. Enfocar la comercialización de productos y servicios en mercados objetivo	ELOG3.1 Mantener los mercados de crudo y gas mediante control de calidad y oportunidad en el suministro ELOG3.2 Optimizar la logística y atender los mercados de transporte y almacenamiento de petrolíferos, gas natural, gas LP y productos petroquímicos, con calidad, cantidad y oportunidad
OE4. Eficientar actividades y operaciones en la cadena de valor de transformación industrial	ELOG4.1 Eficiencia y reducción de costos en logística de hidrocarburos

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 3 de 7
-----------------	---------------------	---------------

Metas Estratégicas comprometidas por Pemex Logística

Transportar	Anual	Promedio diario	Unidades
Petrolíferos por ducto	443,076	1,214	Miles de barriles
Petróleo crudo por ducto	434,350	1,190	Miles de barriles
Gas licuado por ducto	67,003	184	Miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque	91,062	249	Miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque	86,539	237	Miles de barriles
Petrolíferos por carros tanque	67,522	185	Miles de barriles
Almacenar			
Petrolíferos	1,326,051	3,633	Miles de barriles
Repartir localmente			
Petrolíferos	474,807	1,301	Miles de barriles

Objetivos y acciones relevantes para el año 2017 en inversión

El nuevo marco legal para operar PEMEX establece condiciones para enfocar las operaciones hacia aquéllas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para adquirir tecnología y conocimiento a través de alianzas y asociaciones.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 4 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Acciones relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas de inversión:

- Concluir los proyectos en ejecución y responder según los recursos autorizados, a los contratos en vigor y pagos actuales.
- Asimismo, se tiene contemplado el inicio de una serie de proyectos con recursos de inversión:
 - Para el Tratamiento, Transporte y Almacenamiento de Crudo, se requiere maximizar el uso de capacidad instalada a través de asociaciones con productores, importadores, transportadores y procesadores; que permitan la flexibilidad del sistema y diversificación del mercado debido a la no disponibilidad de crudo ligero y al incremento de crudos pesados.
 - Para el caso del Gas mediante agrupación o asociaciones globales de diferentes entidades debido al declive de la oferta de Gas Húmedo Amargo a Plantas y su procesamiento para entrega a los productores.
 - Para los ductos de refinados se tiene contemplada la optimización de utilización de ductos de PEMEX Logística en competencia con proyectos de privados, así como la conversión de ductos para maximizar el valor de la infraestructura existente, descuellamientos y la construcción de ductos nuevos en la península de Yucatán.
 - El almacenamiento de petrolíferos dará servicio tanto a Pemex como a empresas privadas, por lo que se requiere incrementar la capacidad de las terminales.
 - La infraestructura de almacenamiento en el ducto de gas licuado Cactus-Guadalajara es insuficiente por lo que se requiere el desarrollo de nueva infraestructura en sus terminales. Asimismo, se requiere contar con la infraestructura para importación y exportación de GLP, butanos y propano para dar salida al producto de TRI y contar con el volumen de importación de terceros.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 5 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

- Se tiene contemplada también la optimización de la flota mayor de buque tanques, así como la optimización de la logística de transporte terrestre del movimiento de producto entre los distintos centros de trabajo por carro tanque y auto tanque.

Objetivos y acciones relevantes para el año 2017 en Operación

Para cumplir las metas de los programas presupuestarios, es imperativo disponer, oportuna y suficientemente, de los recursos para dar continuidad al Programa de Operación Anual de Pemex Logística, y también atender los rezagos y obsolescencias que presentan las instalaciones de la Empresa.

En materia de transporte, almacenamiento y reparto, los objetivos para el año 2017, son:

- Mejorar los índices de productividad y desempeño operativo, mediante el uso eficiente, tanto de la infraestructura, como de la aplicación de los recursos humanos, materiales, tecnológicos y presupuestarios autorizados que permitan alcanzar un desempeño operativo superior al promedio de la industria.
- Fortalecer las políticas comerciales y el desarrollo de nuevos modelos de negocio, orientados a la satisfacción del cliente y a la generación de valor, para optimizar el uso de la infraestructura.
- Optimizar la capacidad de logística, a través de una estrategia transversal y fortaleciendo la gestión por procesos y la ejecución de proyectos.
- Garantizar la operación segura y confiable de la infraestructura logística, para alcanzar la confiabilidad de las instalaciones, la rentabilidad del negocio, y la sustentabilidad de la actividad, intensificando y fortaleciendo los procesos de mantenimiento de la infraestructura y de la tecnología requeridos para dar el soporte necesario a los procesos sustantivos y administrativos de Logística.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 6 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

- Mejorar el desempeño ambiental, la sustentabilidad del negocio y la relación con las comunidades.

Acciones relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas de operación:

Los principales proyectos a implementar para atender las áreas de oportunidad están relacionados con la calidad, medición y el control de productos transportados y almacenados a lo largo de los sistemas logísticos.

Oportunidad:

- Modernización del sistema integral para la programación de la entrega de productos a usuarios finales.
- Implementación de sistema para las nominaciones y la programación en línea de las ventanas de entrega de clientes.
- Implementación de sistema de facturación a comercializadores o usuarios de servicios logísticos.

Calidad:

- Restructuración de la división control de calidad de productos para certificación de los laboratorios y personal (Signatarios)
- Proyecto de suministro de equipos de última generación de calidad en todos los sistemas logísticos.
- Contratación de servicios de control de calidad de productos través de laboratorios móviles.
- Proyecto de desarrollo e Implementación de la infraestructura, equipos y sistemas para aditivar los combustibles automotrices.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2017
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 7 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Cantidad:

- Restructuración de la división especializada de medición volumétrica de los sistemas de transferencia y custodia de productos.
- Implementar un sistema de monitoreo y control centralizado único en tiempo real de todos los sistemas de medición y control operativo.
- Contratación de los servicios de calibración y mantenimiento de los sistemas de medición y control de SCADAS (Supervisión, Control y Adquisición de Datos).

Integridad y Confiabilidad:

- Implementar el sistema de detección de fugas y determinación de perdidas volumétricas derivadas de tomas clandestinas.
- Implementar el sistema diablo espesor cero para erradicar tomas clandestinas controladas.
- Contratar servicios integrales especializados para erradicar tomas clandestinas en los sistemas de Ductos.